



# **P.I.A.O.2022-2024**

## **PIANOINTEGRATODIATTIVITA'EORGANIZZAZIONE SEMPLIFICATO**

(aisensidell'art.6 delD.L.n.80del09/06/2021)

COMUNE DI CANDIANA  
(PROVINCIA DI PADOVA)

INDICE:

Premessa generale	3
Quadro normativo generale del PIAO	5
Architettura del PIAO	8
Metodologia utilizzata per la conformazione del PIAO	9
Mappa di approvazione dei documenti di riferimento del PIAO	10
Sezioni di programmazione	
1. Scheda anagrafica dell'Ente	11
2. Sezione 2 – Sottosezione 2.3 Rischio corruttivo e trasparenza	13
3. Sezione 3 – Sottosezione 3.1 Struttura Organizzativa	17
3. Sezione 3 – Sottosezione 3.2 Organizzazione del lavoro agile	23
Piano organizzato del lavoro agile 2022-2024	30
3. Sezione 3 – Sottosezione 3.3 Piano triennale del fabbisogno del personale	51
Piano delle Azioni positive 2022-2024	57
4. Monitoraggio	73

## PREMESSAGENERALE

Il presente documento si inserisce in un ambito normativo di recente introduzione che ha origine dal D.L.n.80 del 09/06/2021 - “*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia*” - convertito con modificazioni dalla Legge n. 113 del 08/08/2021, che ha introdotto all’articolo 6 un nuovo strumento di programmazione per le amministrazioni pubbliche, denominato **Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)**, quale **documento unitario in cui confluiscono i diversi atti di programmazione**, tra i quali:

- a) il Piano dei fabbisogni di personale e Piano delle azioni concrete;
- b) il Piano per Razionalizzare l’utilizzo delle dotazioni strumentali;
- c) il Piano delle performance;
- d) il Piano di Prevenzione della Corruzione;
- e) il Piano Organizzativo del Lavoro Agile;
- f) il Piano di Azioni positive.

Con il PIAO il legislatore ha inteso **riordinare il complesso sistema programmatico** delle amministrazioni pubbliche, formato da una molteplicità di strumenti di programmazione, inducendo ogni amministrazione pubblica a sviluppare una logica pianificatoria finalizzata ad intersecare le diverse componenti dell’azione amministrativa, rappresentate finora dai singoli documenti di programmazione, ciascuno con un proprio contenuto specifico.

Il D.M.30.06.2022, del Ministro per la pubblica amministrazione di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze, regolamenta il contenuto e le finalità del PIAO, riportando le indicazioni di un “*Piano-tipo*”, definisce le modalità semplificate per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti, e delinea la costruzione del documento secondo sezioni a partire proprio dagli obiettivi di creazione di **valore pubblico**.

Secondo le Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica, per **valore pubblico in senso stretto** si intende l’insieme equilibrato degli IMPATTI prodotti dalle politiche dell’ente, o di una filiera di enti, sul livello finale di BENESSERE economico, sociale, ambientale dei cittadini... **mentre in accezione ampia il valore pubblico** è un volano per mettere a sistema le performance di un ente governandone il loro perseguimento in modo equilibrato e funzionale attraverso indicatori di impatto/out come.

Questo marcato orientamento alla misurazione degli impatti finali aderisce appieno ai principi e alla modalità di gestione del PNRR, entro la cui normativa, infatti, trova origine il PIAO: le risorse europee, infatti, sono subordinate alla capacità del sistema pubblico di misurare gli impatti generati dall'impiego delle stesse.

Il PIAO è formato da SEZIONI DI PROGRAMMAZIONE e ciascuna di esse da SOTTOSEZIONI: performance, della trasparenza, pianificazione e gestione degli organici, adeguamento dei modelli organizzativi e di lavoro, valorizzazione della parità di genere.

La norma, quindi, identifica le tematiche su cui la pubblica amministrazione deve muoversi:

- ~ qualità e trasparenza;
- ~ semplificazione e ingegnerizzazione dei processi;
- ~ trasparenza e contrasto alla corruzione;
- ~ piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale;
- ~ strategie di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo finalizzate a valorizzare e qualificare il personale.

Il PIAO, essendo il 2022 l'anno di sua prima adozione, viene adottato entro il 31 luglio come previsto dal Decreto PNRR 2 bis convertito in Legge, rispetto al termine del 31/01 di ogni anno. Il documento ha una programmazione triennale.

La struttura del documento segue l'articolazione e le indicazioni fornite dal D.M. 30.06.2022.

## QUADRO NORMATIVO GENERALE DEL PIAO

### L'art.6 "Piano integrato di attività e organizzazione" del citato D.L. 80/21 stabilisce quanto segue:

1. Per assicurare la **qualità** e la **trasparenza dell'attività amministrativa** e **migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese** e procedere alla costante e progressiva **semplificazione** e **reingegnerizzazione** dei processi anche in materia di diritto di accesso, **le pubbliche amministrazioni**, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, **con più' di cinquanta dipendenti**, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il Piano integrato di attività e organizzazione, diseguito denominato Piano, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 edella legge 6 novembre 2012, n. 190.

2. Il Piano ha **durata triennale**, viene aggiornato annualmente e definisce:

- a) gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e criteri direttivi di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, stabilendo il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa;
- b) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al **lavoro agile**, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati ai processi di pianificazione secondo le logiche del project management, al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- c) compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale e ai fabbisogni di personale, di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale, anche tra aree diverse, e le modalità di valorizzazione a tal fine dell'esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale conseguito anche attraverso le attività poste in essere ai sensi della lettera b), assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali;
- d) gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione;
- e) l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;
- f) le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- g) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

3. Il Piano definisce le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi mediante gli strumenti di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, nonché le modalità di monitoraggio dei procedimenti attivati ai sensi del decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198.

4. Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 del presente articolo **pubblicano il Piano e i relativi aggiornamenti entro il 31 gennaio di ogni anno** nel proprio sito internet istituzionale e lo inviano al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri per la pubblicazione sul relativo portale.

5. Entro il 31 marzo 2022, con uno o più decreti del Presidente della Repubblica, adottati ai sensi dell'articolo 17, comma 2, della legge 23 agosto 1988, n. 400, previa intesa in sede di Conferenza unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sono individuati e abrogati gli adempimenti relativi ai piani assorbiti da quello di cui al presente articolo.

6. Entro il medesimo termine di cui al comma 5, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, **è adottato un Piano tipo, quale strumento di supporto alle amministrazioni di cui al comma 1. Nel Piano tipo sono definite modalità semplificate per l'adozione del Piano di cui al comma 1 da parte delle amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti**

**Il D.P.R. n. 81 del 24 giugno 2022, all'articolo 1, individua gli adempimenti assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione:**

a) articolo 6, commi 1, 4 (**Piano dei fabbisogni**) e 6, e articoli 60-bis (**Piano delle azioni concrete**) e 60-ter, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165;

b) articolo 2, comma 594, lettera a), della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (**Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio**);

c) articolo 10, commi 1, lettera a), e 1-ter, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (**Piano della performance**);

d) articolo 1, commi 5, lettera a) e 60, lettera a), della legge 6 novembre 2012, n. 190 (**Piano di prevenzione della corruzione**);

e) articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124 (**Piano organizzativo del lavoro agile**);

f) articolo 48, comma 1, del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (**Piano di azioni positive**).

2. Per le amministrazioni tenute all'adempimento del PIAO, **tutti i richiami ai piani individuati al comma 1 sono da intendersi come riferiti alla corrispondente sezione del PIAO.**

3. **Le amministrazioni pubbliche** di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, **con non più di cinquanta dipendenti** sono tenute al rispetto degli adempimenti stabiliti nel decreto del Ministro della pubblica amministrazione di cui all'articolo 6, comma 6, del decreto-legge n. 80 del 2021.

**Il Decreto del Ministro della pubblica amministrazione del 30.06.2022:**

- ~ **definisce il contenuto del Piano integrati di attività e organizzazione**
- ~ **definisce le modalità semplificate per l'adozione da parte delle P.A. con meno di 50 dipendenti**
- ~ **redige lo schema strutturale e le modalità redazionali del Piano, secondo l'allegato al D.M.**

## Architettura del PIAO

SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE	SOTTOSEZIONE	RIFERIMENTO DOCUMENTI	ENTI CON MENO DI 50 DIPENDENTI
1. Schema anagrafico dell'amministrazione			SI
2. Valore pubblico, performance, anticorruzione	2.1 Valore pubblico	DUP2022-2024-Sezione strategica-Analisi del contesto esterno Indicatori strategici relazioni sulla performance	NO
	2.2 Performance	Piano delle performance Piano delle azioni positive	NO
	2.3 Rischio corruttivo e trasparenza	Piano triennale di prevenzione della corruzione	SI
3. Organizzazione e Capitale umano	3.1 Struttura organizzativa	DUP2022-2024-Sezione strategica	SI
	3.2 Organizzazione del lavoro agile	Disciplinatore transitorio per il lavoro agile	
	3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale	DUP2022-2024-Sezione operativa Piano triennale dei fabbisogni	
4. Monitoraggio		Sistema di misurazione e valutazione delle performance: - Verifica stato attuazione dei programmi - Relazione sulla performance	NO

## **Metodologia utilizzata per la formazione del PIAO.**

L'approvazione del PIAO in corso d'anno, per il Comune di Candiana, si inserisce in un momento temporale dove alcuni documenti di programmazione sono già stati adottati **mentre altri trovano applicazione diretta nel PIAO** stesso:

- ~ Il piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza per il triennio 2022 –2024 approvato con D.G.C.n.4 del 20.01.2022;
- ~ Il Piano dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2022-2024 approvato con D.G.C. n. 66 del 06.12.2021;
- ~ Il Piano delle performance per il triennio 2022-2024 approvato con D.G.C.n.25 del 04.04.2022
- ~ Il Piano delle azioni positive per il triennio 2021-2023 approvato con deliberazione n.83 del 17.12.2020

Stante la novella normativa, nella definizione della fattispecie del PIAO e delle modalità semplificate per l'adozione del medesimo, nonché i ristretti tempi di elaborazione ad esso conseguenti, per lo sviluppo del presente documento sono state fatte delle assunzioni in merito alla traduzione nelle diverse sezioni dei contenuti minimi previsti dal decreto a monte; si tratta quindi di un documento '**pilota**' che si basa sulla sinergia tra i settori coinvolti competenti per materia nelle diverse sezioni.

L'attuale formulazione pertanto deriva dall'adattamento reciproco e correlazione tra i contenuti già elaborati delle sezioni e in futuro si dovrà giungere ad una elaborazione integrata *ab origine* dei diversi contenuti secondo una logica di definizione del documento per processo trasversale.

In questa logica tutta l'organizzazione dovrà essere coinvolta nella predisposizione del PIAO ma soprattutto nella sua attuazione in quanto dovrà farsi volano per la creazione di valore pubblico.

A sua volta dovranno essere previsti dei canali di comunicazione con i cittadini al fine di favorire un loro apporto nell'ambito dei processi di semplificazione e digitalizzazione dei servizi da realizzare.

## MappadiapprovazioneideidocumentidiriferimentodelPIAO

DOCUMENTO	PERIODODIRIFERIMENTO	ATTODIAPPROVAZIONE	LINKAMMINISTRAZIONETRASPARENTE
DUPS	2022– 2024	D.C.C.n.34del28.12.2021	<a href="https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/136/page/7">https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/136/page/7</a>
BILANCIO	2022– 2024	D.C.C.n.35del28.12.2021	<a href="https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/136/page/10">https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/136/page/10</a>
Pianotriennaledefabbisognidi personale	2022- 2024	D.G.C.n.66del06/12/2021	<a href="https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G9XpJM0TBPT0-A">https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G9XpJM0TBPT0-A</a>
Pianodelleperformance	2022–2024	D.G.C.n.25de104/04/2022	<a href="https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G5XpVeET3PT0-A">https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G5XpVeET3PT0-A</a>
Pianotriennale diprevenzionedella corruzione	2022- 2024	D.G.C.n.4del28/01/2022	<a href="https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G1XpNMkTnPT0-A">https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G1XpNMkTnPT0-A</a>
POLA-Disciplinaperillavoro agile	2022- 2024	ApprovatoconilPIAO2022- 2024	
Pianodelleazioni positive	2022- 2024	ApprovatoconilPIAO2022- 2024	
Pianotriennale dellatransazione digitale	2021– 2023	Infasediapprovazione	<a href="https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G5XpReUT3PT0-A">https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G5XpReUT3PT0-A</a>

## **SEZIONEDIPROGRAMMAZIONE**

### **1. SCHEDAANAGRAFICADELL'AMMINISTRAZIONE**

Comuneconcodicebelfiore	
Responsabile	Manfrin Luca
Titolo Responsabile	Sindaco
Sito istituzionale	<a href="http://www.comune.candiana.pd.it">www.comune.candiana.pd.it</a>
Indirizzo	Via Roma n.40 –35020Candiana(Padova)
Codice IPA	<b>c_b589</b>
Dataaccreditamento	01/06/2010
Codicefiscale	<b>80009110281</b>
Tipologia	PubblicheAmministrazioni
Categoria	Comunieloro Consorzi e Associazioni
Naturagiuridica	Comune
AttivitàAteco	Attivitàdegliorganilegislativiedesecutivi,centralielocali;amministrazionefinanziaria;amministrazioni regionali, provinciali e comunali
IndirizzoPEC	protocollo.comune.candiana.pd@pecveneto.it
Altramail	<a href="mailto:protocollo@comune.candiana.pd.it">protocollo@comune.candiana.pd.it</a>
Telefono	049 5349603

## **SEZIONEDIPROGRAMMAZIONE**

### **2. SEZIONE2:VALOREPUBBLICO,PERFORMANCEEANTICORRUZIONE**

#### **SOTTOSEZIONE**

#### **2.3RISCHICORRUTTIVIETRASPARENZA**

## Premessa

In data 12 gennaio 2022 il Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha deliberato di rinviare la data per l'approvazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), fissata al 31 gennaio di ogni anno dalla legge 6 novembre 2012 n. 190, per l'anno 2022, al 30 aprile, in questo modo allineando il termine a quello previsto per il PIAO nel quale confluiscono anche i contenuti del PTPCT.

In ogni caso, l'ANAC ha chiarito che ciascuna amministrazione può anticipare l'adozione di specifiche misure, laddove, anche sulla base del monitoraggio effettuato, dovessero ritenere necessario ai fini dell'efficacia dell'azione di legalità, confermando quindi che le amministrazioni pronte all'adozione del PTPCT prima della data del 30 aprile 2022, possono provvedere all'adozione immediata.

In tal senso ha operato il Comune di Candiana che, con delibera di Giunta n. 4 del 28/01/2022, ha approvato il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024.

Pertanto, in merito ai contenuti previsti dalla presente sottosezione del PIAO si rimanda al PTPCT 2022-2024 approvato dalla delibera di Giunta sopra citata (DG 4/2022).

In aggiunta, in questa sottosezione viene riportato un approfondimento:

- \* **valutazione di impatto del contesto esterno**, per evidenziare le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione di trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- \* **valutazione di impatto del contesto interno**, per evidenziare se la mission dell'ente e/o la sua struttura organizzativa, sulla base delle informazioni della Sezione 3.2. (organizzazione del lavoro agile) possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo della stessa;
- \* **mappatura dei processi sensibili** al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- \* **identificazione e valutazione dei rischi corruttivi potenziali e concreti** (quindi analizzati e ponderati con esito positivo);
- \* **progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio**. Individuati i rischi corruttivi le amministrazioni programmano le misure previste dalla L.190/2012

\* **Monitoraggio sull' idoneità e sull' attuazione delle misure**

\* **Programmazione dell' attuazione della trasparenza** e relativo monitoraggio ai sensi del D.lgs. n. 33 del 2013 e delle misure organizzative per garantire l' accesso civico semplice e generalizzato.

Come previsto dal Decreto del 30.06.2022 per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti la sezione di programmazione in questione, “**semplificata**”, prevede che le amministrazioni procedono:

- \* alla mappatura dei processi, limitatamente all' aggiornamento di quella esistente alla data di entrata in vigore del decreto considerando, ai sensi dell' art.1, comma 16, della L.190/2012, quali aree di rischio corruttivo, quelle relative a:
  - a) Autorizzazione/concessione;
  - b) Contratti pubblici;
  - c) Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
  - d) Concorsi e prove selettive;
  - e) Processi, individuati dal RPCT ed irresponsabili degli uffici, ritenuti di maggior rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.
- \* L' aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione (PIAO-Sezione 2.3) avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse, ovvero di aggiornamenti di performance del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

### **Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza**

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza del Comune di Candiana, individuato ai sensi dell'art.1, comma 7 della Legge 190/2012, è il Segretario Comunale, il quale predispose annualmente per l'approvazione in Giunta Comunale il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza provvede inoltre (art.1, comma 10 L.190/2012):

- a) alla verifica dell'efficace attuazione del Piano e della sua idoneità, nonché a proporre la modifica dello stesso quando sono accertate
- b) significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengono mutamenti nell'organizzazione o nell'attività dell'amministrazione;
- c) all'effettiva rotazione degli incarichi nelle strutture preposte allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione, qualora possibile in relazione alla consistenza dell'organico e al livello di specializzazione necessari;
- d) ad individuare il personale da inserire nei programmi di formazione previsti dall'art.1 comma 11 della L.190/2012.

Lo strumento principale per contrastare il fenomeno della corruzione è la trasparenza dell'attività amministrativa. Secondo l'articolo 1 del D.lgs.

n. 33/2013, la trasparenza è intesa come accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche

**Mappatura dei processi** – <https://www.comune.candiana.pd.it/c028021/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/G1XpNMkTnPT0-A>

## **SEZIONEDIPROGRAMMAZIONE**

### **3. SEZIONE3:ORGANIZZAZIONEECAPITALEUMANO**

#### **SOTTOSEZIONE**

##### **3.1 Strutturaorganizzativa**

##### **3.2 Organizzazioneedellavoroagile**

##### **3.3 Pianotriennaledefabbisognodipersonale**

## Premessa

La sezione di programmazione **3. SEZIONE 3: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO** è ripartita in sottosezioni e per quanto attiene la rappresentazione semplificata sono di pertinenza programmatica per il Comune di Candiana le seguenti SOTTOSEZIONI:

~ **SOTTOSEZIONE 3.1: Struttura organizzativa**, illustra e programma il modello organizzativo adottato dall'Ente e rappresentato da:

- organigramma;
- livelli di responsabilità organizzativa;
- ampiezza media delle unità in servizio;

e individuagli interventi e le azioni necessarie programmate.

~ **SOTTOSEZIONE 3.2: Organizzazione del lavoro agile**, illustra la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto ed è rappresentato da:

- **le condizioni e i fattori abilitanti** (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- **gli obiettivi all'interno dell'amministrazione**, con riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- **i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia** (es. qualità percepita del lavoro agile, riduzione delle assenze, customer/user satisfaction per servizi a campione)

~ **SOTTOSEZIONE 3.3: Piano triennale dei fabbisogni di personale**, illustra e definisce:

- la consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente;
- la programmazione strategica delle risorse umane nell'arco temporale del triennio di riferimento;
- obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse;
- strategie di copertura del fabbisogno;
- formazione del personale

### SOTTOSEZIONE 3.1: Struttura organizzativa

Come indicato dalle stesse Linee Guida del 8.5.2018, l'organizzazione non è più concepibile come un assetto dato, rigido e non revisionabile.

In attuazione dei principi, la struttura organizzativa del Comune di Candiana **si adotta in modo flessibile e dinamico alle esigenze di:**

- ~ concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando eventuali duplicazioni;
- ~ riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo;
- ~ unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali, compresa la gestione del personale e dei servizi comuni;
- ~ digitalizzazione dei processi di back-office e di front-office;
- ~ snellimento delle strutture burocratiche amministrative attraverso accorpamento di uffici e eliminazione di duplicazioni;
- ~ riduzione delle spese per il personale e del costo dell'impiego delle risorse pubbliche.

Dal punto di vista organizzativo, l'attuale struttura organizzativa è di tipo gerarchico-funzionale:

- ~ **Segretario Comunale**, che svolge compiti di coordinamento, collaborazione e funzioni di assistenza giuridico-amministrativa;
- ~ è basata su due livelli decisionali: Responsabili di Settore e dipendenti con specifiche responsabilità ai sensi dell'articolo 70 quinquies, comma 1, del CCNL 21 maggio 2018), al fine di assicurare decisioni tempestive ed efficaci. Allo stato attuale, si contano **n.3 titolari di posizione organizzativa e n.8 dipendenti con specifiche responsabilità.**
- ~ prevede meccanismi che favoriscono il lavoro in team, attraverso progetti e creazione di gruppi di lavoro intersettoriali

**Settore n.1 – Finanziario, segreteria, affari generali, demografici e servizi alla persona**

**Settore n. 2 – Lavori pubblici e servizi per il territorio**

<b>Arean.1–Ragioneria, Tributi, Personale, Servizi Sociali, Biblioteca, Istruzione, Sport</b>			
<b>Servizi: Ragioneria, Tributi, Personale, Servizi Sociali, Biblioteca, Istruzione, Sport</b>			
<b>CAT.</b>	<b>PROFILOPROFESSIONALE</b>		
		<b>PIANO OCCUPAZIONALE VIGENTE</b>	<b>NOTE</b>
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	1	---
D	ASSISTENTE SOCIALE	1	---
B1	ESECUTORE APPLICATO (PART TIME 24 ORE)	1	---
<b>TOTALE</b>		<b>3</b>	<b>---</b>

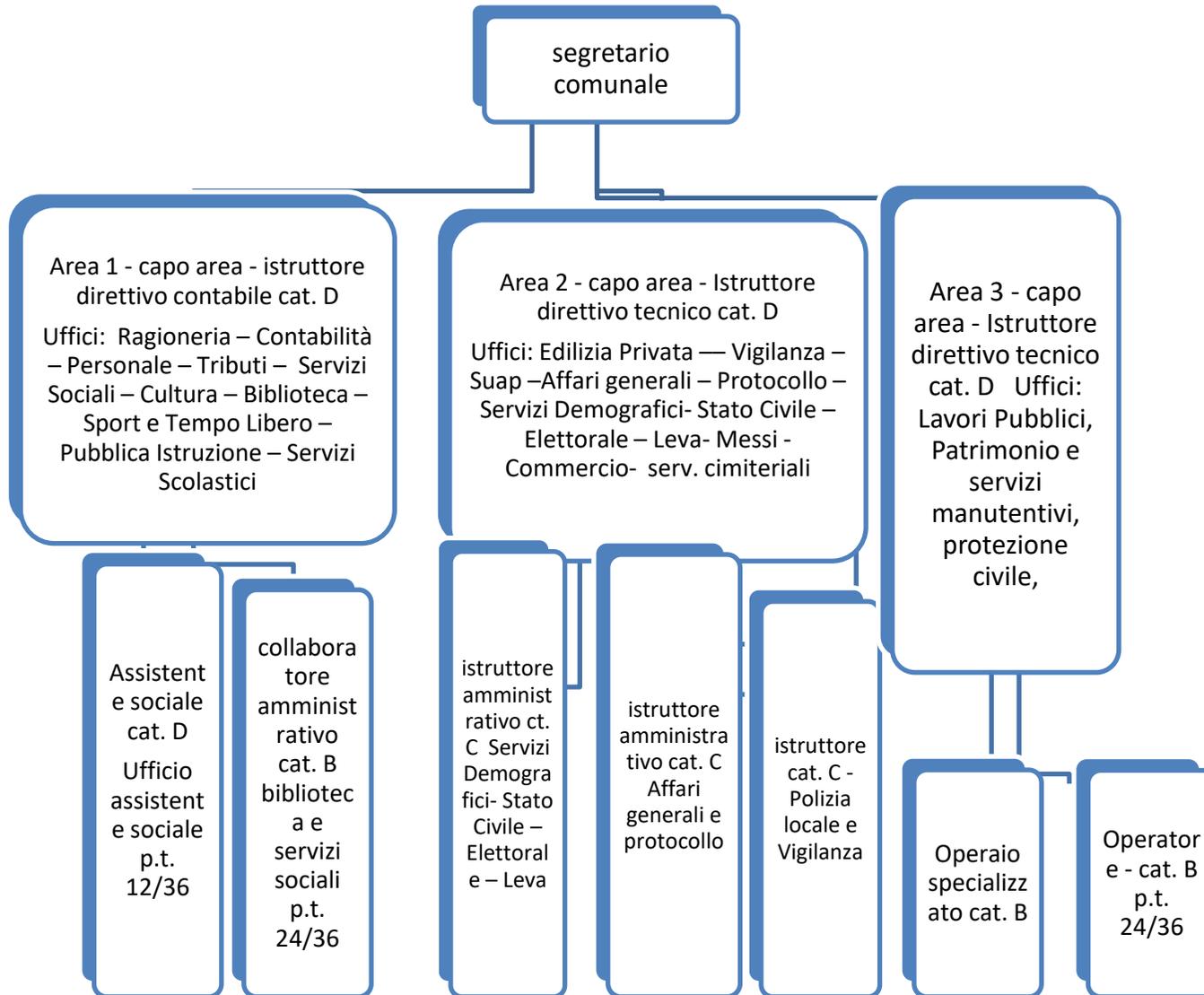
<b>Arean.2–Urbanistica ed edilizia privata, Demografici, Protocollo, Vigilanza, Suap, Ced</b>			
<b>Urbanistica ed edilizia privata, Demografici, Protocollo, Vigilanza, Suap, Ced</b>			
<b>CAT.</b>	<b>PROFILOPROFESSIONALE</b>		
		<b>PIANO OCCUPAZIONALE VIGENTE</b>	<b>NOTE</b>
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	1	---
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO (full time)	1	---
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO (full time)	1	---
C	AGENTE POLIZIALE LOCALE	1	---
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>	<b>---</b>

<b>Arean. 3– Lavori pubblici, patrimonio e servizi manutentivi , Protezione civile, Servizi cimiteriali</b>			
<b>CAT.</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>		
		<b>PIANO OCCUPAZIONALE VIGENTE</b>	<b>NOTE</b>
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	1	---
B1	OPERATORE (PART TIME 24 ORE)	1	---
B1	OPERAIO SPECIALIZZATO	1	---
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>	<b>---</b>

**Livelli gerarchici della struttura organizzativa e distribuzione del personale**

<b>Settore</b>	<b>Nr. di Servizi</b>	<b>N. Dipendenti al 31/12/2021</b>	<b>di cui in convenzione</b>
<b>Segretario Comunale</b>		1	1
<b>I° Ragioneria, Tributi, Personale, Servizi Sociali, Biblioteca, Istruzione, Sport</b>	7	4	--
<b>II° Urbanistica ed edilizia privata, Demografici, Protocollo, Vigilanza, Suap, Ced</b>	7	4	-
<b>III° Lavori pubblici, patrimonio e servizi manutentivi , Protezione civile, Servizi cimiteriali</b>	5	3	..
<b>Totali</b>		<b>12</b>	<b>--</b>

## NUOVO ORGANIGRAMMA



## **3.2–Organizzazione del lavoro agile**

## Premessa

Con la legge di conversione del c.d. “decreto rilancio”, n. 77 del 17 luglio 2020, il legislatore ha introdotto nell’ordinamento giuridico il **Piano Organizzativo del Lavoro Agile** (per semplicità di lettura “POLA”), apportando una modifica all’art. 14 della legge n. 124/2015.

Con l’articolo 14, della Legge 124/2015 - Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche – il legislatore è intervenuto promuovendo l’adozione di misure organizzative volte a fissare obiettivi annuali per l’attuazione del telelavoro e per la sperimentazione, anche al fine di tutelare le cure parentali, **di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa che permettano, entro tre anni, ad almeno il 10 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano, di avvalersi di tali modalità.**

Successivamente con le modifiche intervenute dal Decreto-legge n.56/2021 è stato fissato al 15 per cento la quota di dipendenti che possono usufruire del telelavoro.

**Il POLA è inquadrate come sezione del Piano della performance**, documento programmatico triennale che le amministrazioni pubbliche devono redigere entro il 31 gennaio di ogni anno, da aggiornare secondo una logica di scorrimento programmatico.

**Obiettivo del Piano è l’individuazione delle modalità attuate del lavoro agile**, istituto che è stato introdotto per la prima volta nelle Pubbliche Amministrazioni dalla legge 124 del 7 agosto 2015, e poi disciplinato dalla legge 81 del 22 maggio 2017, cui sono seguite le Linee Guida della direttiva n. 3/2017.

**Il POLA si concretizza dunque in un nuovo documento di programmazione organizzativa** che ha l’obiettivo di attuare e sviluppare il lavoro agile come nuovo modello di organizzazione del lavoro nell’orizzonte temporale di riferimento del ciclo di programmazione dell’ente e coerente con tutti gli altri strumenti di programmazione (DUP, BILANCIO, PEG).

A seguito dell’emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da Covid-19, il lavoro agile è stato promosso nelle amministrazioni pubbliche quale *“modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa”* per preservare la salute dei dipendenti pubblici e, allo stesso tempo, garantire la continuità dell’azione amministrativa.

Il DPCM del 23/09/2021 pubblicato sulla GU n.244 del 12/10/2021 “Disposizioni in materia di modalità ordinaria per lo svolgimento del lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, ha invece riportato il concetto di “modalità ordinaria” al periodo pre-covid, tanto che all’art. 1 comma 1 si riporta

*“A decorrere dal 15 ottobre 2021 la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nelle amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è quella svolta in presenza”*

I contenuti minimi del POLA, in linea con previsioni di legge e con le specifiche Linee Guida approvate dal Ministro per la Pubblica Amministrazione con decreto del 9 dicembre 2020, sono i seguenti:

- ~ Le attività che si possono svolgere in modalità agile;
- ~ Le misure organizzative;
- ~ I requisiti tecnologici;
- ~ I percorsi formativi del personale, anche dirigenziale;
- ~ Gli strumenti di rilevazione e verifica periodica dei risultati conseguiti, anche interminidi miglioramento efficacia ed efficienza diazione amministrativa, digitalizzazione processi, qualità servizi erogati.

Per la piena realizzazione delle modalità di lavoro agile, occorre instaurare collaborazione tra l’amministrazione e i lavoratori per la creazione di valore pubblico, a prescindere dal luogo, dal tempo e dalle modalità che questi ultimi scelgono per raggiungere gli obiettivi perseguiti dall’amministrazione.

Tale collaborazione si basa sui seguenti principi:

- ~ **Flessibilità** dei modelli organizzativi;
- ~ **Autonomia** nell’organizzazione del lavoro;
- ~ **Responsabilizzazione** sui risultati
- ~ **Benessere** del lavoratore
- ~ **Utilità** per l’amministrazione
- ~ **Tecnologie digitali** che consentano e favoriscano il lavoro agile
- ~ **Cultura** organizzativa basata sulla collaborazione e sulla riprogettazione di competenze e comportamenti
- ~ **Organizzazione** interminidi programmazione, coordinamento, monitoraggio, adozione di azioni correttive
- ~ **Equilibrio** in un analogo win-win: l’amministrazione consegue i propri obiettivi e i lavoratori migliorano il proprio "Work-life balance".

## Normativa

~ **Legge 7 agosto 2015, n. 124** “*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*” Articolo

### 14 - Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche -

1. **Le amministrazioni pubbliche**, nei limiti delle risorse di bilancio disponibili a legislazione vigente e senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica, **adottano misure organizzative volte a fissare obiettivi annuali per l'attuazione del telelavoro** e per la sperimentazione, anche al fine di tutelare le cure parentali, **di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa che permettano, entro tre anni, ad almeno il 10 per cento dei dipendenti, o ve lo richiedano, di avvalersi di tali modalità**, garantendo che i dipendenti che se ne avvalgono non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera. L'adozione delle misure organizzative e il raggiungimento degli obiettivi di cui al presente comma costituiscono oggetto di valutazione nell'ambito dei percorsi di misurazione della performance organizzativa e individuale all'interno delle amministrazioni pubbliche. Le amministrazioni pubbliche adeguano altresì i propri sistemi di monitoraggio e controllo interno, individuando specifici indicatori per la verifica dell'impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'azione amministrativa, nonché sulla qualità dei servizi erogati, delle misure organizzative adottate in tema di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative.

3. **Con direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri, sentita la Conferenza unificata di cui all'articolo 8 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281**, sono definiti indirizzi per l'attuazione dei commi 1 e 2 del presente articolo e linee guida contenenti regole inerenti l'organizzazione del lavoro finalizzate a promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti.

~ **Direttiva n. 3 del 2017 in materia di lavoro agile**. Individuati gli strumenti organizzativi e operativi che le pubbliche amministrazioni devono porre in essere per la promozione e lo sviluppo del lavoro agile.

~ **Legge 22 maggio 2017, n. 81** “*Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato*”

### Articolo 18 – Lavoro agile

1. **Le disposizioni del presente capo**, allo scopo di incrementare la competitività e agevolare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, **promuovono il lavoro agile** quale modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato **stabilita mediante accordo tra le parti**, anche conformemente all'organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisare vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici per lo svolgimento dell'attività lavorativa. **La prestazione lavorativa viene eseguita, in parte all'interno di locali aziendali e in parte all'esterno senza una postazione fissa**, entro i soli limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale, derivanti dalla legge e dalla contrattazione collettiva.

2. Il datore di lavoro è responsabile della sicurezza e del buon funzionamento degli strumenti tecnologici assegnati al lavoratore per lo svolgimento dell'attività lavorativa.

3. **Le disposizioni del presente capoverso si applicano**, in quanto compatibili, **anche nei rapporti di lavoro o alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche** di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, secondo le direttive emanate anche ai sensi dell'articolo 14 della legge 7 agosto 2015, n.124, e fatta salva l'applicazione delle diverse disposizioni specificamente adottate per tali rapporti.

4. Gli incentivi di carattere fiscale e contributivo e eventualmente riconosciuti in relazione agli incrementi di produttività e di efficienza del lavoro subordinato sono applicabili anche quando l'attività lavorativa sia prestata in modalità di lavoro agile.

~Decreto-Legge 2 marzo 2020, n.9 “Misure urgenti di sostegno per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemica da COVID-19”.

Art. 18 Misure di ausilio allo svolgimento del lavoro agile da parte dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni e degli organismi di diritto pubblico:

1. **Allo scopo di agevolare l'applicazione del lavoro agile** di cui alla legge 22 maggio 2017, n.81, quale ulteriore misura per contrastare e contenere l'imprevedibile emergenza epidemica, i quantitativi massimi delle vigenti convenzioni-quadro di Consip S.p.A. per la fornitura di personal computer portatili e tablet possono essere incrementati sino al 50 per cento del valore iniziale delle convenzioni, fatta salva la facoltà di ricorso dell'aggiudicatario con riferimento a tale incremento, da esercitarsi entro quindici giorni dalla comunicazione della modifica da parte della stazione appaltante.

~Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18. “Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemica da COVID-19”

Art.87 (Misure straordinarie in materia di lavoro agile ed esenzione dal servizio e di procedure concorsuali)

1. Fino alla cessazione dello stato di emergenza epidemica da COVID-2019, ovvero fino ad una data antecedente stabilita con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri su proposta del Ministro per la pubblica amministrazione, **il lavoro agile è la modalità ordinaria** di svolgimento della prestazione lavorativa nelle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165....

~Decreto-Legge 19 maggio 2020, n.34-Art.263 (Disposizioni in materia di flessibilità del lavoro pubblico e di lavoro agile)

1. Al fine di assicurare la continuità dell'azione amministrativa e la conclusione dei procedimenti, **le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, fino al 31 dicembre 2020**, adeguano le misure di cui all'articolo 87, comma 1, lettera a), del decreto-legge 17 marzo 2020, n.18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n.27, **alle esigenze della progressiva riapertura di tutti gli uffici pubblici e a quelle dei cittadini e delle imprese connesse al graduale riavvio delle attività produttive e commerciali**. A tal fine, organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l'erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, rivedendone l'articolazione giornaliera e settimanale, introducendo modalità di interlocuzione programmata, anche attraverso soluzioni digitali non in

presenza con l'utenza. Ulteriori modalità organizzative possono essere individuate con uno o più decreti del Ministro per la pubblica amministrazione.

2. Le amministrazioni di cui al comma 1 si adeguano alle vigenti prescrizioni in materia di tutela della salute adottate dalle competenti autorità.
3. Ai fini di cui al comma 1, le amministrazioni assicurano adeguate forme di aggiornamento professionale alla dirigenza. L'attuazione delle misure di cui al presente articolo è valutata ai fini della performance.

~ **Legge 17 luglio 2020, n.77** - Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 19 maggio 2020, n.34

All'articolo 263: il comma 1 è sostituito dal seguente: applicando **il lavoro agile**, con le misure semplificate di cui al comma 1, lettera b), del medesimo articolo 87, **al 50 per cento del personale impiegato** nelle attività che possono essere svolte in tale modalità.

dopo il comma 4 sono aggiunti i seguenti:

«4-bis. All'articolo 14 della legge 7 agosto 2015, n.124, sono apportate le seguenti modificazioni:

a) al comma 1, le parole da: "e, anche al fine" fino a: "forme associative" sono sostituite dalle seguenti: ".Entro il 31 gennaio di ciascun anno, le amministrazioni pubbliche redigono, sentite le organizzazioni sindacali, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), quale sezione del documento di cui all'articolo 10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n.150. Il POLA individua le modalità attuate del lavoro agile prevedendo, per le attività che possono essere svolte in modalità agile, che almeno il 60 per cento dei dipendenti possa avvalersene, garantendo che gli stessi non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera, e definisce, altresì, le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative. In caso di mancata adozione del POLA, il lavoro agile si applica almeno al 30 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano.

~ **Decreto 19 ottobre 2020** "Misure per il lavoro agile nella pubblica amministrazione nel periodo emergenziale"

Art.1 Lavoro agile

1. Il lavoro agile nella pubblica amministrazione costituisce una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa.
2. Fino al 31 dicembre 2020 per accedere al lavoro agile non è richiesto l'accordo individuale di cui all'art.19 della legge 22 maggio 2017, n.81.
3. Il lavoro agile può avere ad oggetto sia le attività ordinarie svolte in presenza dal dipendente, sia, in aggiunta o in alternativa e comunque senza aggravio dell'ordinario carico di lavoro, attività progettuali specificamente individuate tenuto conto della possibilità del loro svolgimento da remoto, anche in relazione alla strumentazione necessaria. Di regola, e fatto salvo quanto disposto all'art. 3, il lavoratore agile alterna giornate lavorate in presenza e giornate lavorate da remoto.
4. Il lavoratore che non ha la propria prestazione in modalità agile non subisce penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera.

~ **Decreto Ministro PA 4 novembre 2020**

Definisce la composizione, le competenze e il funzionamento **l'Osservatorio nazionale del lavoro agile** nelle amministrazioni pubbliche come disposto dal comma 3-bis dell'articolo 263 del decreto-legge n. 34 del 2020.

#### ~Decreto Ministro PA 9 dicembre 2020

Decreto per fornire alle amministrazioni pubbliche indicazioni metodologiche per il passaggio dalla fase emergenziale a quella ordinaria, in linea con quanto richiesto dall'articolo 14 della legge 7 agosto 2015, n.124, così come modificato dall'articolo 263, comma 4-bis del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 17 luglio 2020, n. 77, focalizzando l'attenzione sul POLA- Piano Organizzativo del Lavoro Agile e sugli indicatori di performance funzionali ad un'adeguata attuazione e ad un progressivo sviluppo del lavoro agile.

#### ~ Decreto-Legge 30 aprile 2021, n.56-Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi. Art. 1

Disposizioni urgenti in materia di lavoro agile

1. All'articolo 263 del decreto-legge 19 maggio 2020, n.34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n.77, relativo alla disciplina del lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche, sono apportate le seguenti modificazioni:

a) al comma 1:

1) il secondo periodo è sostituito dal seguente: «A tal fine, le amministrazioni di cui al primo periodo, fino alla definizione della disciplina del lavoro agile da parte dei contratti collettivi, ove previsti, e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2021, in deroga alle misure di cui all'articolo 87, comma 3, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n.27, organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l'erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, rivedendone l'articolazione giornaliera e settimanale, introducendo modalità di interlocazione programmata, anche attraverso soluzioni digitali non in presenza con l'utenza, applicando il lavoro agile, con misure semplificate di cui al comma 1, lettera b), del medesimo articolo 87, e comunque a condizione che l'erogazione dei servizi rivolti ai cittadini ed imprese avvenga con regolarità, continuità ed efficienza, nonché nel rigoroso rispetto dei tempi previsti dalla normativa vigente.»;

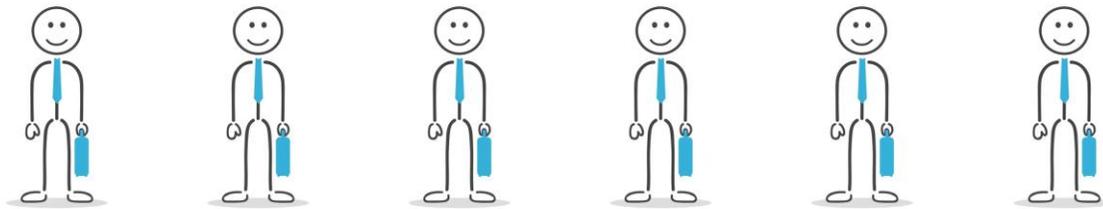
2. All'articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n.124, relativo alla promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche, sono apportate le seguenti modificazioni:

a) al primo periodo, dopo la parola «telelavoro» sono aggiunte le seguenti: «e del lavoro agile»;

b) al terzo periodo, le parole «60 per cento» sono sostituite dalle seguenti: «**15 per cento**»;

c) al quarto periodo le parole «30 per cento» sono sostituite dalle seguenti: «15 per cento».

## PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE 2022-2024



## **Introduzione**

Il Piano Organizzativo del Lavoro Agile vuole essere un documento flessibile che consentirà all'Ente di programmare, monitorare e valutare i risultati conseguiti con la nuova modalità di organizzazione del lavoro, tenuto conto dell'evoluzione del contesto interno ed esterno e per accompagnare e preparare il passaggio dalla fase emergenziale a quella a regime.

### **Il lavoro agile nel periodo dell'emergenza sanitaria**

Con l'inaspettato giungere della pandemia da Covid-19, l'Amministrazione si è dotata di uno strumento dispositivo, emanato dal Segretario Comunale, per la disciplina del lavoro agile e per rispondere in maniera efficace alla necessità di riconfigurare l'organizzazione del lavoro.

Ogni responsabile ha alternato il personale in lavoro agile e lavoro in presenza garantendo la continuità dei servizi

A differenza della prima fase, durante la quale, sostanzialmente, il personale in lavoro agile ha utilizzato le proprie dotazioni strumentali, e immediatamente dopo l'Amministrazione ha messo a disposizione un computer portatile per settore. Tutti i lavoratori agili, per il collegamento con il Comune, hanno utilizzato VPN attivate dal servizio informatico, nel rispetto della normativa in materia di trattamento di dati personali.

### **Il lavoro agile a regime**

L'attuazione della nuova modalità lavorativa dovrà essere progressiva e graduale prevedendone lo sviluppo nell'arco del triennio, dovendo, l'Amministrazione, necessariamente verificare quelle che sono le condizioni di lavoro agile ossia la salute organizzativa, la salute professionale, la salute digitale e quella economico-finanziaria.

Le finalità che l'Amministrazione intende raggiungere, nell'ottica della massima garanzia della quantità e qualità di servizi pubblici, sono le seguenti:

- introdurre a regime nuove soluzioni organizzative che favoriscano lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati e, al tempo stesso, orientata a un incremento di produttività;
- razionalizzare e adeguare l'organizzazione del lavoro a seguito dell'introduzione delle nuove tecnologie, realizzando economie di gestione;
- rafforzare le misure di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro;

- promuovere la mobilità sostenibile tramite la riduzione degli spostamenti casa-lavoro-casa, nell'ottica di una politica ambientale sensibile alla diminuzione del traffico urbano in termini di volumi e di percorrenze.

**Salute organizzativa:** rappresenta:

- la necessaria mappatura dei processi e delle attività per individuare quelle che possono/non possono essere svolte secondo le modalità di lavoro agile;
- l'utilizzo di sistemi di misurazione e valutazione delle performance adeguate a misurare e valutare le prestazioni del personale in lavoro agile;
- l'utilizzo di strumenti regolamentari di disciplina del lavoro agile.

**Salute professionale:** riguarda sia le competenze direzionali (capacità di programmazione, coordinamento, misurazione e valutazione, attitudine verso l'innovazione e l'uso delle tecnologie digitali), sia l'analisi delle competenze del personale (competenze organizzative e competenze digitali) e alla rilevazione dei relativi bisogni formativi.

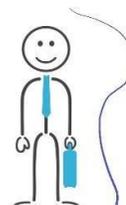
**Salute digitale:** rileva la disponibilità di accessi sicuri dall'esterno agli applicativi e ai dati di interesse per l'esecuzione del lavoro, con l'utilizzo di opportune tecniche di criptazione dati e VPN, di funzioni applicative di "conservazione" dei dati/prodotti intermedi del proprio lavoro per i dipendenti che lavorino dall'esterno. La sperimentazione connessa allo smart working in fase emergenziale e gli strumenti adottati hanno consentito alla maggior parte del personale non solo di poter lavorare da casa, ma anche di tenersi costantemente in contatto e collaborare con i colleghi evitando di restare isolati dal resto dell'organizzazione:

- sono stati utilizzati collegamenti VPN con accesso a tutte le banche dati;
- sono stati utilizzati sistemi di collaborazione, che hanno consentito videoconferenze, scambi di documenti e chat tra i colleghi;
- utilizzo di processi digitali grazie alla dematerializzazione dei documenti amministrativi prodotti (deliberazioni, determinazioni etc....) firmati digitalmente;
- svolgimento delle sedute di consiglio e giunta comunali in videoconferenza.

**Salute economico finanziaria:** l'amministrazione deve effettuare una valutazione dei costi degli investimenti, oltre che delle relative fonti di copertura economica e finanziaria

## I contenuti minimi del Piano Organizzativo del lavoro Agile

### I) Livelli di attuazione e di sviluppo del lavoro agile – **da dove partiamo?**



È opportuno restituire una sintetica fotografia del livello di attuazione e sviluppo del **lavoro agile** nel Comune di Candiana.

Con il manifestarsi a partire dai primi mesi dell'anno 2020 dell'emergenza sanitaria, il Comune di Candiana, per effetto delle direttive emanate dal Segretario Comunale, ha subito fornito disposizioni al proprio personale al fine di organizzare, compatibilmente con le esigenze amministrative e di sportello front-office, modalità di lavoro agile per i lavoratori.

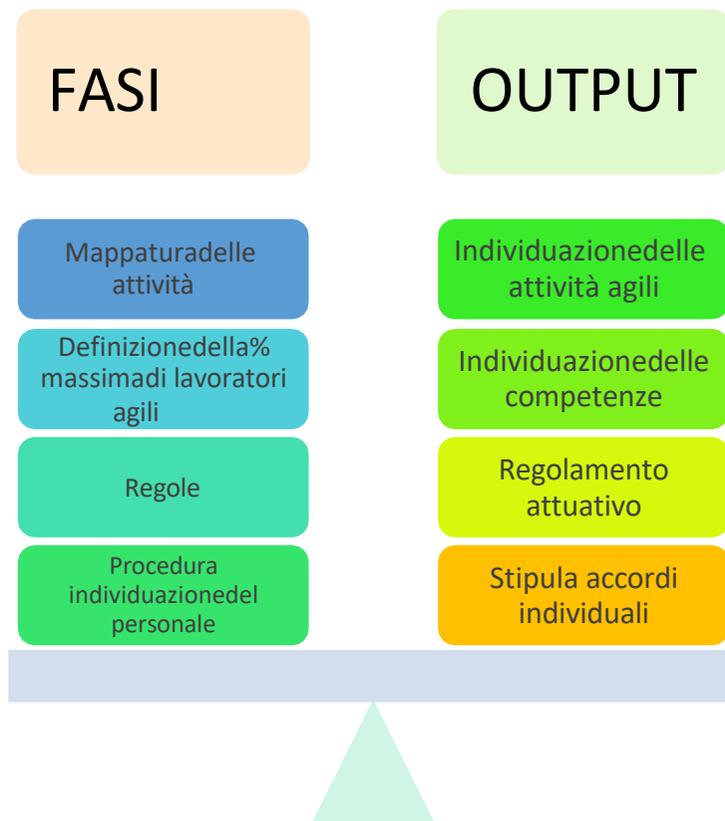
Sono state emanate le Linee guida per l'attuazione straordinaria del lavoro agile (LAE), nonché predisposto il correlato “modello attivazione straordinaria del lavoro” per le richieste dei dipendenti all'attivazione della progettualità.

Ai sensi di quanto stabilito dal Regolamento di attuazione delle attività lavorative all'interno della rispettiva struttura, favorendo, ove possibile, forme di lavoro agile, nonché la fruizione di congedi ordinari o il ricorso a congedi retribuiti, o ancora all'adozione di presenza alternata, evitando in ogni caso disservizi al regolare svolgimento delle attività lavorative.

II) Modalità attuative - come attuare il lavoro agile?



II.I) L'adozione del Piano richiede la definizione di un percorso metodologico. Quali sono le sue fasi e i suoi output?



L'adesione al lavoro agile ha natura consensuale e volontaria ed è consentito a tutti i lavoratori, con rapporto di lavoro a tempo pieno o parziale e assunti con contratto a tempo indeterminato o determinato.

L'amministrazione, come primo step, definisce quali siano le attività che si possono svolgere in modalità agile: la mappatura delle attività di lavoro compatibili è elemento fondamentale e propedeutico alla sua adozione.

La mappatura dei processi/attività ha come obiettivo quello di individuare le attività che possono essere prestate, tenuto conto della dimensione organizzativa e funzionale di ciascuna struttura, in modalità "agile" e rappresenta, altresì, uno step fondamentale e propedeutico per garantire il passaggio da un lavoro agile "emergenziale", con l'obiettivo principale del "distanziamento sociale", al lavoro agile "ordinario", che è orientato al duplice scopo di incrementare la competitività e agevolare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi senza precisi vincoli di orario e luogo di lavoro.

È utile quindi individuare un "kit" per profili presentati distinti in profili compatibili, incompatibili o parzialmente compatibili<sup>1</sup> con il lavoro agile.

~ Le attività che possono essere svolte in modalità agile sono quelle che presentano un nucleo minimo di **fattori**, che vengono sinteticamente elencati:

Fattore	Descrizione
Il processo/attività/servizio richiede la presenza in modo continuativo?	Le attività richiedono la presenza continuativa del personale riconducibile ai profili già individuati come incompatibili?
Il processo/attività/servizio è gestibile a distanza?	Le attività possono essere svolte a motore con gli strumenti/tecnologie messe a disposizione? Le attività richiedono lo svolgimento di attività esterne in modo non occasionale (ispezioni, controlli o attività presso soggetti esterni)?
Grado di digitalizzazione (oggettiva)	Il processo/attività/servizio è digitalizzato? L'hardware e software è già disponibile per la gestione? Le elaborazioni sono realizzabili con lo stesso grado di efficienza in sede o a motore? L'accesso al servizio

<sup>1</sup> Nell'ambito dei profili ammessi, le attività lavorative oggetto di lavoro agile sono valutate dal Dirigente di ciascun Settore tenendo conto dei seguenti parametri:

- a) De localizzazione di una o più delle attività assegnate
- b) Contatto con l'utenza non previsto o comunque efficace con strumenti telematici
- c) Contatto con colleghi e responsabili con strumenti telematici
- d) Obiettivi da realizzare definiti e misurabili in relazione a quelli assegnati con il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance (S.M.V.P)
- e) Presenza di autonomia decisionale e operativa
- f) Elevata programmabilità dell'attività lavorativa
- g) Mancato uso di materiale cartaceo (atti e documenti) che per motivi di sicurezza/privacy non possono essere dislocati all'esterno dell'ufficio

	è garantito con uno sportello virtuale? Gli archivi cartacei sono presenti e utilizzati in via residuale? L'acquisizione delle informazioni per lo svolgimento delle attività può avvenire anche a distanza?
Grado di digitalizzazione (Soggettiva)	Qual è il livello atteso delle competenze digitali richieste per la gestione dei processi/attività/servizi possedute dai dipendenti?
Rapporto con i clienti non previsti gestibili a distanza?	Il rapporto/relazione può essere gestito per tutte le tipologie di utenti da remoto?
Relazioni con altre strutture interne ed esterne sono gestibili a distanza. Il grado di integrazione tra le strutture nei processi di lavoro non è ostacolato dal lavoro a distanza	Il rapporto/relazione può essere gestito per tutte le tipologie di strutture da remoto, tenuto conto anche delle fasce di contattabilità?
Il processo/attività/servizio non richiede un controllo continuo e costante da parte dei Responsabili?	Il controllo deve essere inteso anche come coordinamento/supervisione. Deve essere valutata l'ampiezza del controllo necessario e il grado di programmabilità delle attività
Grado di misurabilità intermini di risultato	Valutazione del processo/attività/servizio intermini oggettivi e quantificabili rispetto agli indicatori/attività attesi
Grado di autonomia sia organizzativa sia gestionale richiesta al personale	L'autonomia è elemento essenziale ai fini della gestione del lavoro agile

~ Il grado di "smartabilità" rispetto a fattori/caratteristiche "concrete" delle procedure e delle attività riconducibili alla stessa. I gradi di smartabilità individuati sono i seguenti:

<b>Grado</b>	<b>Descrizione</b>
0	Non smartabile
1	Smartabile
0,70	Parzialmente smartabile
0,50	Limitatamente smartabile

L'analisi restituisce come output finale una mappatura dell'intera attività svolta dall'amministrazione in termini di macrofunzioni "da rendere in presenza" e di macrofunzioni "smartabili" con il grado di "smartabilità", e il numero dei dipendenti ad esse assegnate, Il numero complessivo dei dipendenti assegnati alle macrofunzioni "smartabili" costituisce la platea di coloro che potranno "potenzialmente" accedere al lavoro agile nell'annualità 2022.

## **II.II) Modalità organizzative per l'attuazione del lavoro agile**

L'adesione al lavoro agile ha natura consensuale e volontaria ed è consentito a tutti i lavoratori, con rapporto di lavoro a tempo pieno o parziale e assunti con contratto a tempo indeterminato o determinato.

Dal punto di vista organizzativo le modalità attuative per poter mettere in pratica modalità di lavoro agile e/o smart working possono essere sinteticamente elencate:

- ~le richieste di lavoro agile/smart working devono essere presentate secondo la modulistica definita a livello aziendale e adeguatamente motivate. Condizione necessaria per poter presentare la richiesta è l'utilizzo di strumenti informatici (hardware e software) adeguati allo svolgimento dell'attività lavorativa a casa;
- ~il Responsabile di Settore a cui afferisce il richiedente deve operare una attenta valutazione sulle prestazioni lavorative in forma agile, motivare la scelta autorizzativa e monitorare/verificare l'attività svolta in smart working;
- ~il segretario comunale e/o il Responsabile di Settore è demandato il compito di provvedere alla regolarizzazione giuridico/economica del lavoro in smart working e di procedere al monitoraggio

Dati di disposizione si evince come la possibilità di usufruire del lavoro agile/smart working presupponesse due condizioni fondamentali:

1. il dipendente deve essere dotato degli strumenti informatici necessari per poter svolgere le proprie funzioni anche da remoto, senza pregiudicare il regolare svolgimento della propria attività lavorativa;
2. il Responsabile di Settore a cui afferisce il dipendente che richiede il lavoro agile/smart working, ha la responsabilità di verificare che i compiti svolti dal proprio dipendente siano compatibili con la modalità di lavoro richiesta e di monitorare l'attività del proprio collaboratore.

## **II.III) Procedura di svolgimento della prestazione**

1. I dipendenti che intendono richiedere l'accesso al lavoro agile dovranno presentare apposita domanda al proprio Responsabile, il quale valuterà la stessa sulla base delle specifiche esigenze aziendali e del personale;
2. Prima di procedere con l'effettivo svolgimento dell'attività in modalità agile, occorre fornire al dipendente idonea dotazione tecnologica.

3. Il Responsabile della UOC deve fornire il proprio assenso, riscontrando la compatibilità dei dispositivi e della rete utilizzata con i sistemi di sicurezza presenti in azienda.
4. La prestazione lavorativa in modalità agile è svolta senza un vincolo di orario nell'ambito delle ore massime di lavoro giornaliere e settimanali stabilite dal CCNL;
5. Al momento di inizio dell'attività lavorativa, il dipendente è tenuto alla timbratura elettronica da remoto del proprio badge. Ciò al fine di verificare l'orario di servizio prestato.
6. Al fine di garantire una efficace ed efficiente interazione e un completo svolgimento dell'attività lavorativa, il personale autorizzato al lavoro agile dovrà garantire il collegamento telefonico e via mail nella fascia oraria lavorativa prescelta. Durante questa fascia, il dipendente sarà tenuto a rispondere prontamente.
7. In caso di problematiche di natura tecnica e/o informatica, qualora lo svolgimento dell'attività lavorativa a distanza sia impedito o rallentato, il dipendente deve dare immediata comunicazione al proprio dirigente. Questo, nel caso in cui le problematiche rilevate non assicurino la prestazione lavorativa, può richiamare il dipendente a lavorare in presenza.
8. Per sopravvenute esigenze di servizio il dipendente in lavoro agile può essere richiamato in sede in tempo utile per la ripresa del servizio e comunque almeno il giorno prima.
9. L'attività di lavoro agile sarà monitorata dal Responsabile di Settore, secondo le modalità che ritiene più opportune (ad es. mail con comunicazione dell'avvenuta attività, report di monitoraggio, verifica sugli applicativi aziendali, ecc.);
10. Durante le giornate di lavoro agile, il dipendente potrà fruire di tutti i permessi o altri istituti previsti dalle disposizioni contrattuali e normative, previa comunicazione e autorizzazione del Responsabile di settore.
11. Nelle giornate in cui la prestazione lavorativa viene svolta in modalità agile non è possibile effettuare lavoro straordinario, trasferte.

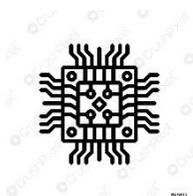
#### **II.IV) Condizioni tecnologiche**

I “requisiti tecnologici”, intesi come dotazioni infrastrutturali, software etc., rappresentano un fattore abilitante e cruciale per il corretto sviluppo del lavoro agile anzi costituiscono un driver indispensabile.

La fase emergenziale ha evidenziato la necessità da parte dell'Amministrazione di uno sforzo organizzativo rilevante in termini di risorse da destinare sia alla digitalizzazione dei processi/servizi sia alle infrastrutture di supporto.

Il modo di operare dell'agire amministrativo è ormai "digitale": in tal senso anche le recenti modifiche e integrazioni del Decreto Semplificazioni alla Legge sul procedimento amministrativo n. 241/1990 e al Codice dell'Amministrazione digitale D. Lgs. n. 82/2005<sup>2</sup>

Il lavoro agile è, altresì, valorizzato dal quadro normativo vigente, e in particolare dal decreto suddetto che, nell'articolo 31 "Semplificazione dei sistemi informativi delle pubbliche amministrazioni e dell'attività di coordinamento nell'attuazione della strategia digitale e in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica" prevede, "al fine di agevolare e sviluppare la diffusione del lavoro agile", l'obbligo per la PA di sviluppare i propri sistemi, e indica la necessità di:



Acquistare beni e progettare nuovi sistemi informativi nonché servizi informatici con modalità idonee a consentire ai lavoratori di accedere a remote applicative, dati e informazioni necessarie allo svolgimento della prestazione lavorativa, nel rispetto della legge 20 maggio 1970, n. 300, del D. Lgs. 9 aprile 2008, n. 81 e della legge 22 maggio 2017, n. 81.



Assicurare un adeguato livello di sicurezza informatica, in linea con le migliori pratiche e gli standard nazionali e internazionali per la protezione delle proprie reti

<sup>2</sup>L'art. 3 bis della Legge n. 241/1990 rubricato "Usi della telematica" prevede: Per conseguire maggiore efficienza nelle loro attività, le amministrazioni pubbliche agiscono mediante strumenti informatici telematici, nei rapporti interni, tra le diverse amministrazioni tra queste e i privati. (prima del DL Semplificazioni «le amministrazioni pubbliche incentivano l'uso della telematica»). L'art. 12 del CAD rubricato "Norme generali per l'uso delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni nell'azione amministrativa"

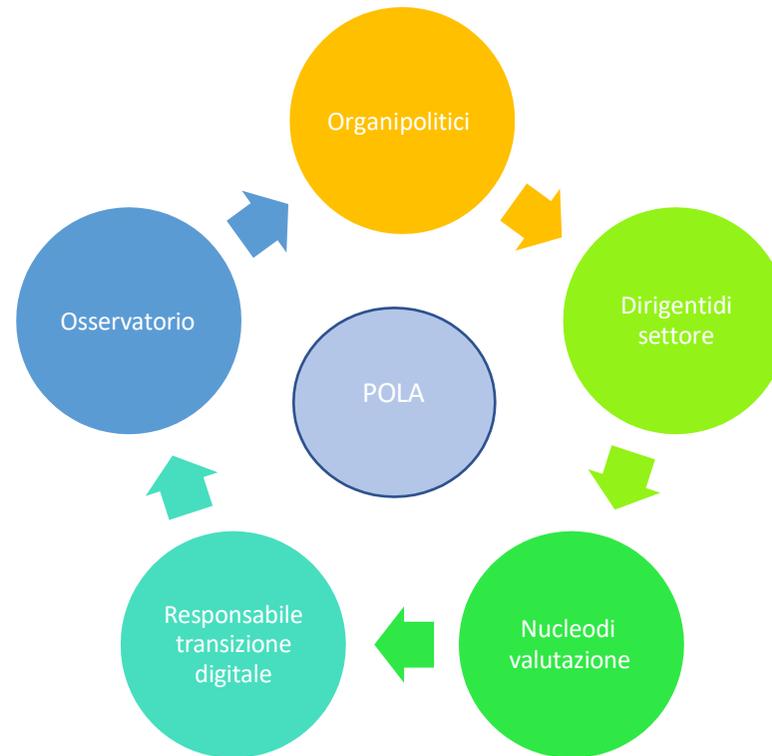


Promuovere la consapevolezza dei lavoratori sull'uso sicuro degli strumenti impiegati, con particolare riguardo a quelli erogati tramite fornitori di servizi in cloud, anche attraverso la diffusione di apposite linee guida, e disciplinando anche la tipologia di attività che possono essere svolte.



**PERCORSI FORMATIVI.** Perché tale novità sia efficace e ottenga risultati, occorre che sia preceduta da una buona comunicazione e da opportune attività formative. In tal senso è necessario prevedere nell'ambito del piano di formazione specifiche iniziative per il personale che usufruisce di tale modalità di lavoro. L'obiettivo è addestrare il personale all'utilizzo delle piattaforme di comunicazione e degli altri strumenti previsti per operare in modalità agile al fine anche di favorire la collaborazione e la condivisione delle informazioni.

III) Soggetti, processi e strumenti del lavoro agile – **chi fa, che cosa, quando e come per attuare e sviluppare il lavoro agile**



Dalla rappresentazione sopra riportata, come indicato in premessa, si vince chiaramente che presupposto generale e imprescindibile per il lavoro agile è un chiaro orientamento dell'amministrazione sulle politiche di gestione delle risorse umane, che si esprime nel DUP, nel PEG (documento che traduce la scala di sviluppo di lavoro agile in indicatori di servizio) e nel POLA (sezione del PEG che illustra le modalità e gli strumenti per accompagnare il percorso di cambiamento da un modello organizzato in presenza ad un nuovo paradigma lavorativo).

Un ruolo fondamentale nella definizione dei contenuti del POLA è svolto dai Responsabili dei Settori, che oltre ad essere potenziali fruitori, al pari degli altri dipendenti, delle misure innovative di svolgimento della prestazione lavorativa recate dall'articolo 14 della legge 124/2015, sono protagonisti e promotori dell'innovazione dei sistemi organizzativi.

Ai Responsabili di Settore compete:

1. la mappatura dei processi di lavoro compatibile con il lavoro agile;
2. la negoziazione per la definizione degli obiettivi correlati allo sviluppo del lavoro agile;
3. l'individuazione del personale da avviare a modalità di lavoro agile;
4. il monitoraggio mirato e costante, in itinere ed ex-post, ponendo maggiore attenzione al raggiungimento degli obiettivi fissati e alla verifica del riflesso sull'efficacia e sull'efficienza dell'azione amministrativa

È loro compito organizzare per tutti i dipendenti assegnati e per ogni obiettivo cui sono collegati un'programmazione più dettagliata delle attività e, conseguentemente, delle priorità lavorative di breve-medio periodo; esercitare un'attività di controllo diretto e costante, a prescindere dalla modalità in cui viene resa la prestazione, nonché verificare il conseguimento degli obiettivi stessi.

Al livello di cabina di regia e di coordinamento, assumono un ruolo centrale:

- ~il **Segretario Comunale** che funge da cabina di regia del cambiamento
- ~i **Responsabili di Settore** che assumono un ruolo di coordinamento e di governance del lavoro agile

Assumono un ruolo collaborativo e di impulso il Nucleo di Valutazione (NDV), il Responsabile della Transizione al Digitale (RTD) e le parti sociali.

In riferimento al ruolo del NDV, la definizione degli indicatori che l'amministrazione utilizza per programmare, misurare, valutare e rendicontare la performance è un'attività di importanza cruciale e ciò può essere ancor più determinante quando si parla di lavoro agile, superando il paradigma del controllo sulla prestazione in favore della valutazione dei risultati. Il ruolo del NDV è fondamentale non solo ai fini della valutazione della performance organizzativa, ma anche per verificare che la definizione degli indicatori sia il risultato di un confronto tra i decisori apicali e tutti i soggetti coinvolti nel processo e per fornire indicazioni sull'adeguatezza metodologica degli indicatori stessi.

Il ruolo del RTD essendo a conoscenza degli sviluppi digitali dell'amministrazione può intervenire sulle attività "smartabili", sui processi formativi di apprendimento dei nuovi strumenti digitali e sull'ammodernamento dei servizi digitali offerti ai dipendenti.

Si rammenta infine che il POLA è adottato dalle amministrazioni "sentite le organizzazioni sindacali" mentre l'Osservatorio per l'attuazione del lavoro agile si propone di essere uno strumento snello di riflessione sulle potenzialità e, insieme criticità, della nuova modalità di prestazione lavorativa.

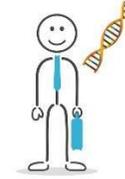
### **STRUMENTI DEL LAVORO AGILE**

Relativamente agli strumenti necessari per l'espletamento dell'attività lavorativa in modalità agile/smart working, questi sono stati già analizzati nel capitolo precedente.

In particolare, il dipendente deve assicurare di utilizzare gli strumenti informatici necessari per svolgere l'attività anche al di fuori della normale sede lavorativa, mentre l'Amministrazione deve rendere disponibile anche da remoto la possibilità collegarsi alla VPN così da garantire al dipendente la possibilità di usufruire tutti i sistemi gestionali informativi che normalmente potrebbe utilizzare in ufficio.

Inoltre, devono essere garantiti i sistemi di rilevazione della presenza a remoto, così da verificare l'effettiva presenza in servizio del dipendente.

#### IV) Programmadisviluppodellavoroagile–comesviluppareillavoroagile?



Le linee guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile lasciano all'Amministrazione la scelta sulla progressività e sulla gradualità dello sviluppo del lavoro agile, definendo i livelli attesi degli indicatori scelti per misurare le condizioni abilitanti, lo stato di implementazione, i contributi alla performance organizzativa e, infine, gli impatti attesi.

Il reportsi sviluppa in tre fasi:

- I. fase di avvio;
- II. fase di sviluppo intermedio;
- III. fase di sviluppo avanzato.

Nell'arco di un triennio, l'Amministrazione deve giungere ad una fase di sviluppo avanzato in cui devono essere monitorate tutte le dimensioni indicate.

Al fine di rendere il lavoro agile un'opportunità strutturata per l'amministrazione e per i lavoratori è infatti opportuno che la sua introduzione all'interno di ogni organizzazione avvenga in modo progressivo e graduale, tenendo conto dei risultati conseguiti.

Indagare lo “**statodelle risorse**”, già in parte analizzato nel presente documento, rappresenta la condizione indispensabile, in primo luogo, per decidere di aderire a questo strumento organizzativo, verificando la possibilità di applicarlo almeno al percentuale minima dei lavoratori agili fissata dalla normativa; in secondo luogo, per determinare la scala di sviluppo del lavoro agile.

Sotto questo aspetto, e seguendo le indicazioni delle Linee Guida, l'analisi è condotta in relazione ai **quattro fattori** sottoelencati, e ai connessi indicatori, che costituiscono le **condizioni abilitanti del lavoro agile**, da sottoporre a **monitoraggio periodico**:

- salute organizzativa

- salute professionale
- salute digitale
- salute economico finanziaria

Il lavoro agile, come già accennato, è però uno strumento che mira all’incremento della produttività (intesa anche come maggiore qualità dei servizi). Ne discende una stretta correlazione alla “**performance organizzativa**” e alla “**performance individuale**”

Si riporta di seguito il sistema di indicatori avviato nel corso del 2021 con i relativi risultati misurabili, così come previsto dalle “Linee Guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e Indicatori di Performance (Art. 14, comma 1, legge 7 agosto 2015, n. 124, come modificato dall’articolo 263, comma 4-bis, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77).

Poiché per il 2020 non si aveva a disposizione una baseline di riferimento, i valori rilevati per l’anno 2021 forniscono indicazioni per i target da raggiungere negli anni successivi.

Le X nelle caselle indicano l’anno a partire dal quale inizierà il monitoraggio dell’indicatore

DIMENSIONI	OBIETTIVI	INDICATORI	STATO 2021 (baseline)	FASE DI AVVIO Target 2022	FASE DI SVILUPPO INTERMEDIO Target 2023	FASE DI SVILUPPO AVANZATO target 2024	Fonte
CONDIZIONI ABILITANTI DEL LAVORO AGILE	Adeguate l'organizzazione dell'Ente rispetto all'introduzione del lavoro agile	<b>SALUTE ORGANIZZATIVA</b>					
		1) presenza di un coordinamento organizzativo del lavoro agile					
		2) presenza di un sistema di monitoraggio del lavoro agile					
		3) presenza di un Help desk informatico dedicato al lavoro agile					
		4) presenza di un sistema di programmazione per obiettivi/operazioni/progetti/operazioni/processi					
	Verifica dei profili professionali esistenti	<b>SALUTE PROFESSIONALE</b>					
		<b>Competenze direzionali</b>					

rispetto a quelli necessari	5)	% dirigenti/responsabili posizioni organizzative che hanno partecipato a corsi di formazione sulle competenze direzionali in materia di lavoro agile nell'ultimo anno					
	6)	% dirigenti/responsabili posizioni organizzative che adottano un approccio per obiettivi/operprogette/operprocessi per coordinare i collaboratori					
	<b>Competenze organizzative</b>						
	7)	% lavoratrici che hanno partecipato a corsi di formazione sulle competenze organizzative specifiche del lavoro agile nell'ultimo anno					
	8)	% lavoratrici che lavorano per obiettivi/oper progetti e/o per processi					
	<b>Competenze digitali</b>						
	9)	% lavoratrici che hanno partecipato a corsi di formazione sulle competenze digitali utili al lavoro agile nell'ultimo anno					
	10)	% lavoratori che utilizzano le tecnologie digitali potenzialmente utili per il lavoro agile					
	<b>SALUTE DIGITALE</b>						
	Garantire l'espletamento del lavoro agile tramite l'utilizzo degli strumenti informativi aziendali	11)	Nr. di PC a disposizione del lavoro agile				
12)		% lavoratori dotati di dispositivi e traffico dati (messi a disposizione dell'ente, personali)					
13)		Presenza sistema VPN					
14)		Presenza di un'intranet					
15)		Presenza di sistemi di collaborazione					
16)		% applicativi consultabili da remoto					
17)		% banche dati consultabili da remoto					
18)		% utilizzo di firma digitale tra i lavoratori					
19)		% processi digitalizzati					
20)		% servizi digitalizzati					
Verifica delle spese	<b>SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA</b>						

	sostenute per potenziare il lavoro agile i	21)	€ costi per formazione delle competenze direzionali, organizzative e digitali funzionali al lavoro agile					
--	--	-----	--	--	--	--	--	--

		22)	€ investimenti in supporti hardware e infrastrutture digitali funzionali al lavoro agile						
		23)	€ investimenti in digitalizzazione di processi progetti, e modalità erogazione dei servizi						
NOTE			Nel 2021, anche a causa delle limitazioni imposte dall'emergenza COVID19 non sono stati organizzati corsi di formazione in merito al "lavoro agile". L'implementazione del lavoro agile è avvenuta dal punto di vista infrastrutturale ed hardware, in quanto per il collegamento si è utilizzata la VPN aziendale già attiva e ciascun lavoratore ha utilizzato i propri pc personali. Vi è stato invece un impegno orario significativo per il personale del CED che, pur non attivando un help desk dedicato, ha configurato ogni singolo PC e verificato i requisiti di sicurezza della rete e degli strumenti per ogni singolo lavoratore						

DIMENSIONI	OBIETTIVI		INDICATORI	STATO 2021 (baseline)	FASE DI AVVIO Target 2022	FASE DI SVILUPPO INTERMEDIO Target 2023	FASE DI SVILUPPO AVANZATO target 2024	Fonte	
IMPLEMENTAZIONE LAVORO AGILE	Misurare i livelli di utilizzo del lavoro agile		<b>Indicatori quantitativi</b>						
		24)	% lavoratori agile effettivi / lavoratori agile potenziali						
		25)	% Giornate lavoro agile / giornate lavorative totali						
	Misurare i livelli di soddisfazione del personale coinvolto		<b>Indicatori qualitativi</b>						
		26)	Livello di soddisfazione sull'uso agile di dirigenti/posizioni organizzative e dipendenti, articolato per genere, per età						
		26.a)	% dirigenti/posizioni organizzative soddisfatte del lavoro agile dei propri collaboratori						
		26.b)	% dipendenti in lavoro agile soddisfatti						

		26.c)	%donesoddisfatte					
		26.d)	%uominisoddisfatti					
		26.e)	%dipendentisoprai60annisoddisfatti;					
		26.f)	%dipendentisoprai50annisoddisfatti;ecc					
		26.g)	%dipendenticongenitorianziani soddisfatti					
		26.h)	%dipendenticonfiglisoddisfatti					
NOTE								

DIMENSIONI	OBIETTIVI		INDICATORI	STATO 2021 (baseline)	FASE DI AVVIO Target 2022	FASE DI SVILUPPO INTERMEDIO Target2023	FASE DI SVILUPPO AVANZATO target 2024	Fonte
PERFORMANCE ORGANIZZATIVE	Ridurre i costi aziendali per utenze, stampe, ecc.,		<b>Economicità</b>					
		27)	Riflesso economico- riduzione dei costi					
		27.a)	€ Costo per utenze elettricità;					
		27.b)	€ Costo per utenze telefonia;					
		27.c)	€ Costo per materiali cancelleria					
		28)	Riflesso patrimoniale- Valore economico degli ammortamenti					
	Migliorare la performance organizzativa attraverso l'utilizzo del lavoro agile		<b>Efficienza</b>					
		29)	Efficienza produttiva					
		29.a)	Diminuzione delle assenze					
		29.b)	Aumento produttività: n. pratiche lavorate in Smart Working / Totale delle pratiche lavorate					
		30)	Efficienza economica (vedi indicatori n. 27)					
		31)	Efficienza temporale- Riduzione dei tempi di lavorazione delle pratiche ordinarie					
	Migliorare la performance organizzativa attraverso l'utilizzo del lavoro agile		<b>Efficacia</b>					
		32)	Efficacia quantitativa:					
		32.a)	n. gg. in modalità agile / n. gg. lavorativi totali					
32.b)		n. ore in modalità agile / n. ore lavorative totali						
33)		Efficacia qualitativa:						
33.a)		% di dirigenti soddisfatti delle attività svolte dai propri dipendenti in lavoro agile						
	33.b)	% di pratiche svolte in modalità di lavoro agile che rispettano gli standard						
NOTE								

DIMENSIONI	OBIETTIVI		INDICATORI	STATO 2021 (baseline)	FASE DI AVVIO Target 2022	FASE DI SVILUPPO INTERMEDIO Target2023	FASE DI SVILUPPO AVANZATO target 2024	Fonte
IMPATTI	Migliorare la qualità della vita del lavoratore		<b>Impatti esterni</b>					
		34)	Sociale: % di dipendenti che ritengono migliorato il rapporto lavoro-vita privata					
		35)	Ambientale: riduzione dell'utilizzo di carta stampata					
		36)	Economico: % di dipendenti che ritengono risparmiato in spese di viaggio per recarsi al lavoro					
	Migliorare il clima lavorativo all'interno dell'Ente		<b>Impatti interni</b>					
		37)	Salute organizzativa: % di dipendenti cui il lavoro agile ha migliorato il clima lavorativo					
		38)	Salute professionale: % di dipendenti cui il lavoro agile ha consentito di accrescere le proprie competenze professionali					
		39)	Salute economica: % di dipendenti cui il lavoro agile ha consentito di ottenere dei risparmi per la PA					
		40)	Salute digitale: % di dipendenti cui il lavoro agile ha consentito di accrescere le proprie competenze informatiche					
NOTE								

### **3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale**

## Introduzione

L'art. 6 del D.lgs. n.165/2001, come modificato dall'art. 4 del D.lgs. n. 75/2017, **prevede che le Amministrazioni pubbliche**, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, **adottano il piano triennale dei fabbisogni del personale**, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica

In sostituzione del tradizionale concetto di dotazione organica si inserisce una nuova visione che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la **“dotazione” di spesa potenziale massima** dettata dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi, che nel caso dell'Amministrazione Comunale si sostanziano, per quanto attiene all'importo della spesa, nella media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art.1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006e, per quanto attiene alle fasce assunzionali in relazione alle effettive esigenze di professionalità necessarie all'organizzazione, nella sostenibilità finanziaria della spesa di personale.

Indettaglio, questo ultimo vincolo consiste nella possibilità di assumere personale a tempo indeterminato fino ad un importo di spesa complessiva espresso in valore percentuale (valore soglia) rispetto alla media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità, ai sensi del D. M. 17/03/2020 pubblicato in G.U. n. 108 del 27/04/2020.

**Il valore soglia** individuato per la classe in cui si colloca il Comune di Candiana è **27,2%**, mentre la **percentuale effettiva rilevata** per il 2021 per il Comune di Candiana è pari a **15,41%**.

I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa registrata nel 2018 in misura non superiore al valore percentuale del 26% per il 2022, 27% per il 2023, 28% per il 2024.

Alla luce di quanto sopra, è stata radicalmente innovata la modalità di programmare i fabbisogni di personale giungendo ad una definizione di dotazione organica dinamicamente individuata nel personale in servizio più le capacità assunzionali, entro i limiti di spesa dell'Ente.

La dotazione organica e il suo sviluppo triennale devono essere previsti nella concezione di massima dinamicità e pertanto modificabili ogni qual volta richiedano norme di legge, nuove metodologie organizzative, nuove esigenze della popolazione, ecc., sempre nel rispetto dei vincoli imposti dalla legislazione vigente in materia di assunzioni e spesa di personale.

## 1) Rappresentazione della consistenza del personale al 31.12.2021

Settore	Categoria	Profilo professionale	Piano occupazionale vigente	Posti occupati	Note
I	D	Istruttore direttivo	2	2	1 in convenzione (part time 12 ore)
II	D	Istruttore direttivo tecnico	1	1	
III	D	Istruttore direttivo tecnico	1	1	
I	C	Istruttore amministrativo	1	1	
II	C	Istruttore amministrativo	2	2	
II	C	Agente poliziale locale	1	1	
I	B3	Collaboratore amministrativo	1	1	
II	B1	Operatore (part time 24 ore)	1	1	
II	B3	Esecutore operaio spec.	1	1	
<b>Totale</b>			<b>11</b>	<b>11</b>	

## 2) Programmazione strategica delle risorse umane

Sulla base delle predette linee guida, il Comune ha adottato una metodica di copertura dei posti sulla base di programmazione dinamica del fabbisogno di personale, tentando di rafforzare le connessioni fra politica del personale e obiettivi definiti nel piano della performance, anche in funzione dello sviluppo di professionalità innovative, in grado di intercettare i nuovi bisogni dei cittadini.

Pertanto, annualmente, in occasione dell'aggiornamento del Piano dei fabbisogni, ogni Responsabile di area è stato chiamato a valutare "la quantità e qualità" di personale necessario a perseguire gli obiettivi di performance, uscendo dalla logica della sostituzione ma puntando l'accento, in particolare, sulle competenze e attitudini nonché professionalità necessarie per rendere la macchina amministrativa più performante.

In buona sostanza, i fattori che orientano la **programmazione dei fabbisogni di personale 2022/2024** sono i seguenti:

- ~ soddisfare prioritariamente le richieste pervenute dai Responsabili di settore in modo che i vari uffici possano procedere al reclutamento del personale necessario al supporto delle attività di competenza;
- ~ provvedere a un piano di potenziamento del personale anche in funzione delle nuove sfide derivanti dalla partecipazione ai bandi del PNRR;

- ~porre particolare attenzione ai servizi di accoglienza e orientamento degli utenti a favore degli obiettivi di valore sociale che il Comune si pone come obiettivi di mandato;
- ~valorizzare le professionalità interne attraverso idonei percorsi di formazione e/o processi di mobilità interni funzionali alla promozione del reinvestimento professionale, benessere organizzativo e interesse pubblico dell'Amministrazione al migliore investimento professionale del personale;
- ~le modalità di copertura delle posizioni e le priorità di reclutamento saranno definite, di volta in volta e terranno conto dei vincoli derivanti dalle disposizioni di legge, della copertura finanziaria e dalle scelte di politica assunzionale stabilite dalla Giunta Comunale con il presente atto;
- ~flessibilità nell'attuazione del presente Piano: si potranno apportare alla programmazione del personale le modifiche necessarie per far fronte a situazioni imprevedibili e per rispondere al meglio alle necessità di tutte le Aree comunali.

## 2.a) Capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa

Con deliberazione della giunta Comunale del 04.04.2022, numero 16, è stato approvato il Piano triennale dei fabbisogni di personale 2022-2024. Nel medesimo contesto, in ossequio alla novella normativa dettata dal Decreto-legge n.34/2019 e dal D.M. 17.03.2022 attuativo dell'articolo 33, comma 2 del decreto-legge medesimo, sono state definite le capacità assunzionale di personale a tempo determinato come segue:

	ANNO	VALORE	FASCIA
Popolazione al 31/12	2021	2.231	
Spesa del personale rendiconto	2021	399.336,37	
Entrate correnti - Rendiconti approvati	2019	1.558.578,80	
	2020	1.465.728,04	
	2021	1.455.460,41	
Media aritmetica delle entrate correnti		1.493.460,41	
Importo Fondo Crediti di dubbia esigibilità (FCDE) assestato	2020	-46.151,00	
Media aritmetica delle entrate correnti al netto del FCDE		1.447.309,41	
<b>Rapporto spesa del personale (rendiconto 2018) / Media aritmetica delle entrate correnti al netto FCDE</b>			<b>27,59%</b>

Dall'analisi, contestualizzata nella tabella che segue, collocandosi il Comune di Candiana, al di sotto del valore soglia (27,60%), di cui la tabella 1, del comma 1, dell'art. 4, del D.M. 17.03.2022 (27,59%), rientrando quindi tra i comuni "virtuosi" per la bassa incidenza della spesa di personale rispetto alle entrate correnti,

Tuttavia, la potenzialità espansiva della spesa si applica il suo effetto progressivamente, secondo incrementi annuali previsti dalla tabella 2) dell'art.5 del D.M. 17.03.2022, ovvero: 26% per il 2022, 27% per il 2023, 28% per il 2024.

Tenuto conto che il valore massimo di spesa del personale, ovvero il 27,20% delle entrate correnti è pari a € 622.065,36

	Anno	Valore	% aumento Tabella 2)	% aumento applicato
Spesa del personale armonizzata.	2022	1.455.460,41	27,6%	26,00%
	2023	1.455.460,41	27,6%	7,49%
	2024	1.455.460,41	28%	0,00%

Nel medesimo dispositivo giuntale sono state approvate le seguenti assunzioni:

Anno	Categoria	Profilo professionale	Assunzioni	Note
2022	D	Assistente sociale	1	Copertura attraverso graduatorie, mobilità o concorso
2023	-	-	-	
2024	-	-	-	

## 2.b) Formazione del personale

Nella consapevolezza che l'innovazione e i cambiamenti di breve periodo, come ad esempio l'apprendimento di nuove conoscenze, o di medio periodo, come ad esempio i cambiamenti delle modalità di lavoro, sono facilitati dall'adozione di un repertorio condiviso di competenze e di comportamenti organizzativi, lo sviluppo delle competenze, qui inteso, presenta due distinte prerogative:

- ~adeguare le competenze del personale finalizzandole al perseguimento degli obiettivi strategici e degli obiettivi operativi previsti nel piano delle performance;
- ~facilitare la relazione tra i momenti formativi e i momenti lavorativi, rinforzando i punti di sinergia e trasversalità.

Le linee di sviluppo delle competenze del personale, anche a seguito del periodo conseguente alla situazione pandemica, per il prossimo triennio, intendono favorire il giusto approccio verso il lavoro sviluppando la consapevolezza dell'agire quotidiano, alimentando il senso di appartenenza a un'organizzazione sana ed efficace, promuovendo i valori dell'Ente e la condivisione degli obiettivi, agendo su tutto il personale e sui soggetti che hanno ruoli di coordinamento e di responsabilità di risorse umane.

Un importante presupposto sotteso alle linee di sviluppo delle competenze è una positiva e crescente tensione volta a incoraggiare e stimolare le variabili ritenute essenziali per lo sviluppo costante delle professionalità individuali, quali:

- ~autonomia operativa, volta a potenziare i livelli di responsabilizzazione del personale alla luce della modalità di organizzazione ibrida del lavoro;
- ~apprendimento auto-diretto, tramite il quale il personale è gestore attivo del proprio apprendimento anche al di fuori di un specifico corso formativo.

**Piano delle azioni positive 2022-2024 Strumento programmatico in materia di pari opportunità,  
valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**

## Premessequadronormativo

Il Decreto-legge n. 80 del 09/06/2021 all'art. 6, nel disciplinare i contenuti del Piano Integrato di Attività e Organizzazione prevede alla lettera g) che esso definisca le modalità e azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Il Decreto Legislativo 11 aprile 2006 n. 198 “*Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246*” riprende e coordina in un testo unico le disposizioni ed i principi di cui al D.lgs. 23 maggio 2000, n. 196 “*Disciplina dell'attività delle consigliere e dei consiglieri di parità e disposizioni in materia di azioni positive*”, ed alla Legge 10 aprile 1991, n. 125 “*Azioni positive per la realizzazione della parità uomo donna nel lavoro*”.

Secondo quanto disposto da tale normativa, con particolare riferimento al capo IV, le **azioni positive rappresentano misure preferenziali per porre rimedio agli effetti sfavorevoli indotti dalle discriminazioni, per guardare all'parità attraverso interventi di valorizzazione del lavoro delle donne**, per rimediare a svantaggi rompendo la segregazione verticale e orizzontale e per **riequilibrare la presenza femminile** nei luoghi di vertice, ove sussista un divario fra generi non inferiore a 2/3.

Al fine è prevista l'obbligatoria adozione da parte delle amministrazioni pubbliche di specifici piani di durata triennale.

**Le Direttive del Ministro per le Riforme e Innovazioni nella P.A. ed il Ministro per i Diritti e Pari Opportunità** (del 23 maggio 2007 e la successiva Direttiva Ministeriale n. 2/2019 che la sostituisce e aggiorna), nell'evidenziare il ruolo propositivo e propulsivo che le amministrazioni pubbliche devono svolgere ai fini della promozione e dell'attuazione del principio delle pari opportunità e della valorizzazione delle differenze nelle politiche del personale, **ribadiscono l'obbligatorietà dell'adozione dei piani triennali di azioni positive** previsti dall'art. 48 del D.lgs. 198/2006.

Con la Legge 183/2010, art. 21, il legislatore, novellando gli artt. 1, 7 e 57 del D.lgs. n. 165/2001, è significativamente intervenuto in tema di pari opportunità, benessere di chi lavora e assenza di discriminazioni nelle amministrazioni pubbliche, prevedendo tra l'altro la costituzione dei “Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni”, che sostituiscono il Comitato per le Pari Opportunità e il Comitato paritetico sul fenomeno del mobbing, unificandone le competenze in un solo organismo e assumendone tutte le funzioni previste dalla legge e dai contratti collettivi.

La Direttiva Ministeriale del 4 marzo 2011, che detta le linee guida sulle modalità di funzionamento di tali Comitati (CUG), evidenzia come principale novità di tale normativa l'ampliamento delle garanzie, oltre che alle discriminazioni legate al genere, anche ad ogni altra forma di discriminazione diretta ed indiretta, legata all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità e alla lingua e una sempre maggior attenzione alla realizzazione di ambienti di lavoro improntati al rispetto dei principi comunitari nazionali in materia di pari opportunità, benessere organizzativo e contrasto alla discriminazione e al mobbing.

La Direttiva Ministeriale 2/2019 "*Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche*" definisce le linee di indirizzo volte ad orientare le A.A.P.P. in materia di promozione della parità e delle pari opportunità, ai sensi del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198, recante "*Codice delle pari opportunità tra uomo e donna*", valorizzazione del benessere di chi lavora e contrasto a qualsiasi forma di discriminazione.

La suddetta direttiva che sostituisce la sopra citata direttiva 23 maggio 2007, aggiorna alcuni degli indirizzi forniti con la direttiva 4 marzo 2011 sulle modalità di funzionamento dei «Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni», precisando, in particolare, che "... omissis ... *In ragione del collegamento con il ciclo della performance, il Piano triennale di azioni positive deve essere aggiornato entro il 31 gennaio di ogni anno, anche come allegato al Piano della performance*".

Il PIANO DI AZIONI POSITIVE rappresenta quindi un **documento di programmazione e pianificazione** il cui fine è quello **di garantire la promozione e la realizzazione delle pari opportunità lavorative tra uomini e donne.**

Le **AZIONI POSITIVE** rappresentano **misure preferenziali** per porre rimedio agli effetti sfavorevoli indotti dalle discriminazioni, per guardare alla parità attraverso interventi di valorizzazione del lavoro delle donne, per rimediare a svantaggi e segregazione verticale e orizzontale e per riequilibrare la presenza femminile nei luoghi di vertice.

Il Legislatore ha acquisito piena consapevolezza che un maggior apporto dei lavoratori in termini di produttività è strettamente connesso alla realizzazione di un ambiente di lavoro in grado non soltanto di garantire il rispetto della dignità e dell'integrità psico-fisica della persona, ma anche di realizzare pari opportunità di crescita professionale e un equilibrato rapporto tra le responsabilità professionali e quelle familiari.

Nella presente sottosezione, anche se non contemplata nella semplificazione del PIAO, ma ritenute valide di inclusione nel presente documento vengono promosse azioni che mirano specificatamente a promuovere la parità di genere all'interno dell'Amministrazione,

**Monitoraggio disaggregato per genere della composizione del personale:**

Lavoratori	Categoria D	Categoria C	Categoria B	Categoria A	Totale	%
Uomini	3	1	2	0	6	44,64
Donne	1	3	1	0	4	36,36
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>100.00</b>

**Monitoraggio disaggregato per genere della composizione del personale per categoria:**

Categoria	Uomini	Donne
<b>B1 giuridica</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>C1 giuridica</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>D1 giuridica</b>	<b>3</b>	<b>1 (*) (assist. Sociale 12 ore)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

Il PTAP 2022-2024 viene realizzato in definizione di un programma organico con l'obiettivo di fare ordine e sintesi di tutto quanto già prodotto e pianificato negli anni precedenti (Piano Azioni Positive 2020-2022 approvato con D.G.C. n.83 del 12.12.2020)

Per ogni ciclo è presente una programmazione triennale che prevede un aggiornamento degli interventi relativi agli ultimi due anni del triennio e si articola in:

1. eventuale inserimento di nuovi interventi;
2. eventuale modifica/cancellazione/accorpamento di interventi già previsti.

Il coordinamento della programmazione è composto dal Segretario Comunale, il servizio Personale, i Responsabili dei servizi e la Giunta Comunale

In merito si osserva che la pandemia da Covid-19 ha avuto un forte impatto sull'organizzazione dell'Ente e sulla stessa redazione, applicazione, implementazione e monitoraggio del Piano stesso.

Infatti, la maggior parte dell'anno 2020 e 2021 è stata fortemente caratterizzata dalle limitazioni imposte dalla pandemia che ha visto caratterizzarsi:

- a) un nuovo concetto di lavoro: il lavoro agile;
- b) l'utilità della tecnologia: Infrastrutture e digitalizzazione;
- c) differenziazione degli orari di ingresso in sede: Flessibilità oraria;

Analizziamo quindi le azioni da porre in atto e le tempistiche di realizzazione delle stesse, con riferimento ai punti precedenti.

**a) Lavoro agile**

<b>Piano rivolto:</b>	tutti dipendenti dell'Ente
<b>Tempistiche di realizzazione</b>	triennio

Con particolare riguardo alla modalità lavorativa del lavoro agile, come riportata nella sottosezione dedicata del PIAO, la sua diffusa utilizzazione in ragione dell'emergenza sanitaria, è propedeutica alla ricognizione della domanda di flessibilità basata su un questionario da somministrare ai dipendenti, con il quale raccogliere sia la percentuale di propensione al nuovo concetto di lavoro, sia per conseguire segnalazioni e suggerimenti.

**b) Infrastrutture e digitalizzazione**

<b>Piano rivolto:</b>	tutti dipendenti dell'Ente
<b>Tempistica di realizzazione</b>	Triennio

L'improvvisa accelerazione sul ricorso al lavoro agile, determinata dall'emergenza Covid-19, ha richiesto di potenziare gli strumenti necessari a consentire il lavoro a distanza, concentrando in poche settimane attività pianificate per un arco temporale di oltre un anno.

Supporto essenziale per il cambiamento è la tecnologia, quindi l'individuazione anche di altre soluzioni per indirizzare il fabbisogno di centralizzazione del *workload* utente in ottica di **“scrivania digitale”**, che possa offrire un'esperienza *user-centric* dove tutto ciò che serve per lavorare è contenuto in un'unica applicazione unificata, con accesso semplificato in base al contesto dell'utente e alle policy dettate dal reparto IT.

La sfida ora è di **adeguarsi**, per adottare un nuovo modello organizzativo che tenga conto delle esigenze operative raccolte dal basso, in questo lungo periodo di sperimentazione, tenendo conto delle tante variabili in gioco.

**c) Flessibilità oraria**

<b>Piano rivolto:</b>	tutti dipendenti dell'Ente
<b>Tempistica di realizzazione</b>	triennio

1. L'orario di lavoro per il personale è il seguente

	Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì
Antimeridiano	08.00 – 14.00	08.00 – 14.00	08.00 – 14.00	08.00 – 14.00	08.00 – 14.00
Pomeridiano	15.00 – 18.00			15.00 – 18.00	

Presenza alternata del personale nella giornata del lunedì e il sabato mattina per quanto riguarda l'ufficio anagrafe e li operai eserni..

In funzione agli elementi precedenti e illustrativi e relativamente ai servizi propri di ciascuna Settore è propedeutica l'attivazione di una rilevazione, attraverso dei questionari individuali, della *flessibilità oraria di entrata e uscita*, utile alla “conciliazione lavoro/vita privata”, “*benessere organizzativo*”

**AZIONI POSITIVE ATTIVATE CON IL PIANO 2020-2022**

**Benessere organizzativo e sul fenomeno del mobbing**

<b>Piano rivolto:</b>	tutti dipendenti dell'Ente
<b>Tempistica di realizzazione</b>	triennio

Con il Piano delle Azioni Positive 2020-2024 è stata definita la progettazione dell'indagine sul benessere organizzativo e sul fenomeno del mobbing con lo

scopo di raccogliere l'opinione dei dipendenti sull'organizzazione del lavoro e sull'ambiente lavorativo, ovvero elaborare un'analisi della percezione di tutte quelle dimensioni che determinano la qualità della vita e delle relazioni nei luoghi di lavoro.

Le risultanze conseguite hanno prodotto l'insussistenza di depressioni e molestie; casi di mobbing; atteggiamenti irritanti e di avvilimento del dipendente; atti vessatori correlati alla sfera privata sotto forma di discriminazioni.

L'Ente si impegna a garantire le azioni già attivate per il benessere dei lavoratori attraverso la tutela delle molestie, dai fenomeni di mobbing e dalle discriminazioni e si concretizzeranno in:

- \* Istituzione di un centro di ascolto per il personale dipendente;
- \* Effettuazione di indagini specifiche attraverso questionari e/o interviste al proprio personale dipendente;
- \* Interventi e progetti, quali indagini di clima, codici di condotta, idonei a prevenire o rimuovere situazioni di discriminazione o violenze sessuali, morali o psicologiche-mobbing

Con attenzione al diritto dei lavoratori ad un ambiente sicuro, sereno e caratterizzato da relazioni interpersonali improntate al rispetto della persona ed alla correttezza dei comportamenti si procede alla conferma delle precedenti azioni:

- \* accrescimento del ruolo e delle competenze delle persone che lavorano nell'Ente relativamente al benessere proprio e dei colleghi;
- \* monitoraggio organizzativo sullo stato di benessere collettivo e individuale e analisi specifiche delle criticità nel processo di ascolto organizzativo del malessere lavorativo nell'Ente;
- \* realizzazione di azioni dirette ad indirizzare l'organizzazione verso il benessere lavorativo anche attraverso l'elaborazione di specifiche linee guida;
- \* formazione di base sui vari profili del benessere organizzativo ed individuale;
- \* prevenzione dello stress dal lavoro correlato ed individuazione di azioni di miglioramento;
- \* individuazione delle competenze di genere da valorizzare e implementare, nella strategia dell'Ente, i meccanismi di premialità delle professionalità più elevate, oltre che migliorare la produttività ed il clima lavorativo generale.

### Sensibilizzazione sulle tematiche relative alle pari opportunità

<b>Piano rivolto:</b>	tutti dipendenti dell'Ente
<b>Tempistica di realizzazione</b>	triennio

Portare a conoscenza di tutti i dipendenti della normativa esistente in materia di **permessi, congedi e opportunità** tramite le seguenti azioni:

- diffusione delle conoscenze ed esperienze, nonché di altri elementi informativi, documentali, tecnici e statistici sui problemi delle pari opportunità e sulle possibili soluzioni da adottare;
- incontri formativi per i dipendenti sui temi della comunicazione, dell'autostima, sulla consapevolezza delle possibilità di reciproco arricchimento derivanti dalle differenze di genere per migliorare la qualità della vita all'interno del luogo di lavoro;
- raccolta e condivisione di materiale informativo sui temi delle pari opportunità di lavoro e del benessere lavorativo (normativa, esperienze significative realizzate, progetti europei finanziabili, ecc.);
- diffusione interna delle informazioni e risultati acquisiti sulle pari opportunità, attraverso l'utilizzo dei principali strumenti di comunicazione presenti nell'Ente (posta elettronica, invio di comunicazioni nel contesto della busta paga, aggiornamento costante del sito Internet e Intranet) o, eventualmente, incontri di informazione/sensibilizzazione previsti ad hoc;
- diffusione di informazioni e comunicazioni ai cittadini, attraverso gli strumenti di comunicazione propri dell'Ente o incontri a tema al fine di favorire la diffusione della cultura delle pari opportunità e del benessere lavorativo.

## AREEDIINTERVENTO

Le varie proposte di azione, sopra riportate, sono state articolate nelle seguenti aree di intervento:

AreaIntervento1	Benessere organizzativo
AreaIntervento2	Integrazione e inclusione lavorativa e contrasto ai fenomeni di discriminazione e mobbing
AreaIntervento3	Comunicazione, formazione e sviluppo professionale
AreaIntervento4	Conciliazione dei tempi di vita e di lavoro

## Area di Intervento 1: Benessere organizzativo



Al fine di migliorare il benessere organizzativo risulta di prioritaria importanza promuovere azioni mirate alla individuazione delle criticità esistenti e attivare collaborazioni trasversali per l'individuazione delle possibili soluzioni. In particolare, in quest'area d'intervento si concentrano le azioni volte a valutare il benessere organizzativo; promuovere azioni comuni tra le diverse figure istituzionali dedicate; elaborare un progetto per il turnover del personale nei ruoli direttivi e di coordinamento.

**Azione 1.1 – Valutazione del Benessere lavorativo**

**Azione 1.2 – Condivisione delle azioni organizzative che impattano sulla qualità del lavoro**

Nell'ottica del miglioramento dell'efficienza organizzativa e della qualità del lavoro, il CUG collabora, nell'ambito della propria competenza, in maniera continuativa con altri organi dell'Amministrazione. Ciò avviene ad esempio nell'adozione degli atti interni quali ad esempio regolamenti, delibere sulla flessibilità e sull'orario di lavoro, sui congedi, sulla formazione, sulle progressioni di carriera, sulle modalità lavorative da remoto.

## Area di Intervento 2: Integrazione e inclusione lavorativa e contrasto ai fenomeni di discriminazione e mobbing



La diversità è una grande risorsa, a patto che venga valorizzata e opportunamente integrata all'interno dei processi organizzativi dell'ente. Rientrano in questo ambito azioni volte ad accrescere la cultura delle pari opportunità e della non discriminazione. L'obiettivo è quello di promuovere la conoscenza e l'acquisizione di competenze volte alla gestione delle diversità, specie per quanto riguarda il dirimere controversie e valorizzare i differenti background individuali: età, origini, cultura, orientamento sessuale e capacità fisico-intellettive.

L'idea che muove questo tipo di azioni è che l'interscambio di punti di vista peculiari possa favorire l'emergere di soluzioni innovative, appianando le criticità.

Azione 2.1 – Sensibilizzazione e dibattito sulle questioni connesse alla lotta contro le discriminazioni per le pari opportunità

Azione 2.2 – Servizio di supporto psicologico alla gestione delle relazioni conflittuali nei luoghi di lavoro

Azione 2.3 – Elaborazione di statistiche di genere

Azione 2.4 – Contrasto al fenomeno della violenza di genere

### Area di intervento 3: Comunicazione, formazione e sviluppo professionale



Al fine di costruire una rete di canali che agevoli la circolazione di informazioni e conoscenze, uno strumento necessario e indispensabile da considerare in ogni ambito lavorativo è rappresentato dalla comunicazione interna. Per questo, quanto più un flusso comunicativo di notizie è efficace e accurato tanto più esso risulta funzionale sia all'attività produttiva, sia alla condivisione degli obiettivi all'interno dell'organizzazione. Di fondamentale importanza, al pari della comunicazione, è l'attività di formazione. L'aggiornamento costante e la valorizzazione delle competenze assicurano all'Istituto la presenza di personale con uno standard professionale altamente qualificato e, allo stesso tempo, garantiscono a ciascun dipendente la possibilità di un adeguato sviluppo professionale e un accrescimento delle proprie capacità.

Azione 3.1 – Realizzazione di percorsi di formazione e aggiornamento

Azione 3.2 – Collaborazione per 'orientare' lo sviluppo professionale e le progressioni di carriera

Azione 3.3 – Programmazione e divulgazione di best practices sul benessere

#### Area di intervento 4: Conciliazione dei tempi di vita e di lavoro



La conciliazione dei tempi di vita familiare con i tempi di vita lavorativa è uno dei fattori che più incide sullo sviluppo di carriera in particolar modo delle lavoratrici secondo i dati a disposizione, che sono costrette a ricorrere a strumenti di riduzione della quantità o lavorativa con conseguente riduzione del trattamento economico (ades., il part-time, congedo parentale) per far fronte ai carichi familiari, particolarmente gravosi soprattutto nei casi di mono genitorialità.

Azioni: Monitoraggio POLA

Azioni: Monitoraggio flessibilità oraria

Azioni: Monitoraggio delle forme di lavoro flessibile

## **SEZIONEDIPROGRAMMAZIONE**

### **4.MONITORAGGIO**

Il comma 3 dell'articolo 6 del D.lgs. 9 giugno 2021, n.80 stabilisce che: *“Il Piano definisce le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi mediante gli strumenti di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n.150, nonché le modalità di monitoraggio dei procedimenti attivati ai sensi del decreto legislativo 20 dicembre 2009, n.198”*

La Sezione di programmazione 4. Monitoraggio, allegato al DM 30.06.2022 riporta:

In questa sezione dovranno essere indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili.

Il monitoraggio delle sottosezioni *“Valore pubblico”* e *“Performance”*, avverrà in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n.150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione *“Rischio corruttivi e trasparenza”* secondo le indicazioni ANAC.

In relazione alla Sezione *“Organizzazione e capitale umano”* il monitoraggio della coerenza degli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale da OIV/Nucleo di valutazione.

Posti gli adempimenti obbligatori e connessi alle sottosezioni di pertinenza, il Comune di Candiana, essendo una piccola amministrazione (meno di 50 dipendenti) non ha l'obbligo di individuare ulteriori strumenti di monitoraggio.

Tuttavia, In relazione alla sezione 3 'ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO' quanto al Piano triennale del fabbisogno di personale verrà strutturato un monitoraggio semestrale/annuale con apposito cruscotto di avanzamento destinato agli organi di vertice. La verifica e il monitoraggio rispetto alle attività formative programmate è effettuata in coordinamento e in relazione ad un cronoprogramma predisposto per la gestione dei singoli progetti formativi.

Per quanto concerne il PIANO DELLE AZIONI POSITIVE, l'ultima sezione è dedicata al monitoraggio delle azioni messe in atto dal Comune di Candiana per l'attuazione di misure atte a promuovere l'uguaglianza di genere, in coerenza anche con quanto espresso nella Guida di Horizon Europe per le redazioni di Piani per l'Uguaglianza di Genere (Gender Equality Plan – GEP).

Per quanto riguarda il monitoraggio relativo all'attuazione del LAVORO AGILE, l'accordo individuale sottoscritto dal dipendente e dal datore di lavoro/dirigente prevederà modalità e criteri per la misurazione degli obiettivi specifici previsti dall'accordo stesso: risultato atteso, in termini di output concreto, oggettivo, misurabile; tempi modalità di monitoraggio da parte del dirigente responsabile; tempi modalità di rendicontazione - qualitativa e quantitativa – da parte del dipendente. Gli obiettivi di riduzione della discontinuità lavorativa potranno essere monitorati tramite periodiche rilevazioni riguardanti il numero di permessi per assenza giustificati richiesti dal personale, nonché sulla base delle consuete rilevazioni dei tassi di presenza/assenza, già effettuate in adempimento agli obblighi di trasparenza previsti dal D.lgs. n. 33/2013.